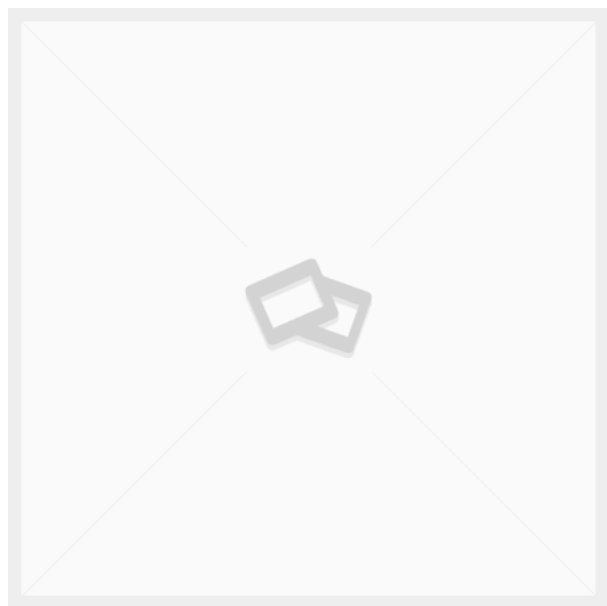
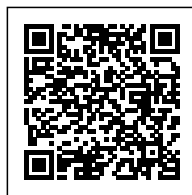




НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ ГУБЕРНАТОРОВ (ЯНВАРЬ-ФЕВРАЛЬ, 2021)

Posted on 31.05.2021



Центр информационных коммуникаций «Рейтинг», в рамках проекта «Национальный рейтинг», опубликовал очередное исследование, посвящённое оценке деятельности глав субъектов Российской Федерации.

Объектом исследования являются руководители субъектов Российской Федерации. Хронологические рамки рейтинга охватывают январь-февраль 2021 года.

Результаты «Национального рейтинга» получены на основании заочного анкетирования, заочных и очных опросов представителей экспертного сообщества.

Заочные экспертные опросы проводились с использованием некоторых положений методики Уильяма Гордона («Синектики»). Ключевой являлась установка «Синектики» о повышении уровня оценок в случае привлечения в качестве респондентов не только экспертов узкой специализации, но людей абсолютно разных с профессиональной точки зрения. Таким образом, в «Национальном рейтинге губернаторов» сознательно задействован максимально широкий круг экспертов самой широкой профессиональной и социальной принадлежности. Такой их состав позволяет сделать результаты исследования наиболее демократичными, наиболее приближенными к мнению «простых людей» с понятной поправкой на большую информированность и способность к анализу представителей экспертного сообщества.

Анкеты, рассылаемые экспертам, не только дают им возможность формально оценить работу того или иного регионального главы, но и предлагают обосновывать свои выводы. Подобные обоснования позволяют более детально выявить причины успеха или неудачи тех или иных руководителей субъектов РФ. Кроме того, эти обоснования, как и данные персональных аналитических интервью, проводимых с экспертами, служат основой для составления аналитической части «Национального рейтинга».

Конфиденциальный статус заочного анкетирования является важным способом повышения искренности респондентов. Те эксперты, которые хотели публично высказать свое мнение, по согласованию с редакцией ЦИК «Рейтинг», получали такую возможность. Следует иметь в виду, что **издатели периодически предоставляют слово и тем экспертам, позиция которых противоречит общим выводам исследования.** Порой на страницах рейтинга одновременно высказываются эксперты, представляющие прямо противоположные мнения. Подобная практика является осознанной и позволяет публично представить максимально широкий спектр мнений сообщества. **Эксперты, публично высказывающиеся в «Национальном рейтинге», делают это, не зная итоговых результатов исследования.**

Для формата и целей исследования признано лишним акцентировать внимание на нюансах статуса руководителей субъектов («и.о.», «временно исполняющий» и т.п.).

Алёна АВГУСТ

Политтехнолог, эксперт по коммуникациям

Первый критерий эффективности губернаторов – доверие людей к власти. Почему он так важен? Потому что, как мы видим, доверие к власти, хоть и является достаточно эмоциональной характеристикой, но влияет на очень многие важные вещи, превращаясь в учётные показатели.

В тех регионах, где доверие к власти есть, люди лучше соблюдают даже антиковидные меры, о которых говорят им губернаторы. В таких регионах спокойнее воспринимают разного рода ограничения, понимая их важность и считая это заботой, а не наказанием.

В тех регионах, где такой характеристики, как доверие, нет, там и с такой категорией, как понимание – плохо. Потому что доверие выходит на первый план, и уже в зависимости от его степени директивы, предложения власти воспринимаются в плюс или в минус.

Хотелось бы обратить внимание на то, что ценность доверия всё больше возрастает, особенно в связи с тем, что 2021-й – год больших выборов. От того, насколько выстроены отношения власти и граждан, будет зависеть, превратятся ли выборы в каких-то регионах в демонстрацию протеста, или же это будет кампания политической конкуренции, а не протестных войн, кампания, которая в результате приведёт к избранию работоспособных депутатов.

Это очень важно, потому что предстоит пора не слишком популярных решений. Никто не отменял кризиса, в котором нам довольно долгое время придётся жить, как и всему миру. Поэтому слаженность действий становится крайне важной характеристикой. Хочется надеяться, что губернаторы, облечённые доверием своих граждан, поймут, что одной из возможных выигранных стратегий станет стратегия команды.

Мы знаем, что в некоторых регионах довольно долго отмечались разного рода конфликты, недоговорённости, интриги, любое решение принималось очень долго. В результате обычные люди не получали благ и преференций, которые могли бы получить. Там, где работа была командной и шла слаженно, проекты взлетали, федеральные деньги тратились правильно, в результате Федерация была готова давать этим регионам ещё больше.

В этот выборный год напряжение от отсутствия слаженности может вырасти ещё больше. На примере некоторых регионов видно, как в ситуации отсутствия команды бывает сложно принять решение. Каждое заседание региональных парламентов превращается в серию скетчей и клоунад. Хотелось бы, чтобы Госдума была работоспособной. Довольно сложно настроить её работу сразу, ожидается, что придут новые партии и люди, не у всех есть опыт, а мнение о том, что «я стану депутатом и сразу всему научусь» – ошибочно.

Общество желает видеть профессиональных депутатов, людей, которым не надо с нуля читать законы, не надо объяснять, как их писать.

Поэтому губернаторам будет нелегко, год выборов обостряет все возможные противоречия и поднимает весь ил со дна. Сейчас им, конечно, нужно обеспечить прозрачность процедуры выборов, это – самое главное, потому что никому не нужны истории, сравнимые, хоть в какой-то степени, с историями 2011-2012-го года. Волна тех протестов рассосалась, но мы видим, что наши внешние «партнёры» делают всё, чтобы снова эту волну поднять. Подросло новое поколение, для которых то время так же далеко, как наполеоновские войны, и у внешних сил есть надежда на то, что при необходимом напоре напряжения можно сконцентрироваться и устроить не совсем мирные «тусовочки». А на такие мероприятия отвлекаются и средства бюджета, и силы правопорядка, что не совсем правильно.

Губернаторам стоит быть готовыми и к тому, что наверняка не так легко будут отдавать свои привилегии тем, кто посчитал свой депутатский статус вечным.

Для некоторых людей статус важнее результата, и далеко не все понимают, что действительно нужно обновлять состав Госдумы. Хотя это желание людей – абсолютно нормальный процесс. Но многие ещё будут портить нервы губернаторам, доказывая, что они нужнее всего, и считая, что губернаторы должны в этот процесс вмешаться. Хотя те отвечают за порядок, баланс и благополучие на территории, а не за чьи-то места в списке. Эта задача довольно сложная, губернаторы оказываются в девятом круге ада, когда их начинают дёргать со всех сторон. В этой ситуации им ещё и нужно сохранять равновесие, спокойствие, работоспособность, продолжать выстраивать отношения с федеральным центром в части реализации национальных проектов, получения дополнительного финансирования.

Да, губернатором быть непросто, но надеюсь, что среди них останутся самые лучшие люди.

Павел САЛИН

Политолог, директор Центра политологических исследований Финансового университета при Правительстве РФ

Первые месяцы 2021 года губернаторский корпус держался в общефедеральном внутривнутриполитическом тренде. Речь идёт о затянувшемся ожидании, в котором находятся все элиты – как федеральные, так и региональные – во всех сферах деятельности: от политики и экономики до культуры и силовиков. Все ждут от Владимира Путина чётких сигналов как минимум на наступивший год, а многие, более посвящённые в ситуацию, – и указания вектора движения политсистемы в наступившем десятилетии.

Однако реперные точки, по которым каждая группа ориентируется в ситуации и выстраивает свою стратегию, у всех свои. Для губернаторского корпуса такими индикаторами служили три вектора – слухи о грядущих кадровых перестановках, прямые указания Москвы по политическим вопросам, а также ставшие привычными за прошедший год сигналы относительно ситуации с коронавирусом.

В первом случае губернаторский корпус, который не проходил через ставший классическим «губернаторопад» уже более года (все отставки в 2020 году носили единичный характер), пока так и не получил чётких сигналов. Поскольку спрос на такого рода продукцию существует, а самих региональных начальников нужно держать в тонусе, то политологические центры периодически публикуют «списки на вылет», однако за последний год предлагавшиеся ими прогнозы редко находили подтверждение. В первой половине февраля появился очередной вариант таких списков, в нём фигурируют уже ставшие привычными за год фамилии «двоечников», однако пока ситуация остаётся подвешенной. При этом некоторым фигурам, которые рассматривались как крайне слабые и временные, похоже, придётся задержаться на губернаторском посту вопреки желанию вернуться обратно в Москву. В первую очередь речь идет о врио главы Хабаровского края Михаиле Дегтярёве, который должен был «отбыть номер» и создать благоприятную почву для назначения другого протеже Москвы на контрасте. Однако недавняя встреча с президентом была расценена большинством наблюдателей как предварительное согласие Кремля на выдвижение г-на Дегтярёва на ближайших выборах уже как полноценного кандидата в главы Хабаровского края.

Более-менее чёткие сигналы, которые губернаторский корпус получает из Кремля, касаются парламентских выборов, однако и здесь планы носят предварительный характер и могут быть существенно скорректированы после весьма вероятного появления новых обстоятельств. Речь идёт об обеспечении контроля над протестной ситуацией в регионах, преподнесшей Москве в январе неприятные сюрпризы. Например, Краснодарский край, который до прошлого лета (плебисцита по поправкам в Конституцию) считался оплотом консервативных настроений на юге страны, повторно неприятно удивил кураторов – массовость акций в краевом центре и ряде других городов 23 января (некоторые другие регионы также поставили здесь рекорд) была рекордной.

Что касается эпидемиологической ситуации, то здесь федеральный центр последовательно демонстрировал, что его стратегическая цель – повышение уровня социального оптимизма. В связи с этим регионы получили согласие на последовательное смягчение ограничений, и ориентиром для них, как и в прошлом году, служила Москва (тогда это касалось, наоборот, введения запретов). Однако те главы субъектов, которые в электоральных целях поспешили опередить общий тренд, получили чёткие негативные сигналы. Прежде всего, это касается руководителя Удмуртии Александра Бречалова, который поспешил заявить о полной отмене масочного режима, а потом оперативно был вынужден отыграть назад.

Однако наметились и подспудные тенденции, которые не могут не беспокоить региональных лидеров. В феврале всё более активно начали циркулировать слухи, согласно которым власть определилась со стратегией нейтрализации «фактора Навального», которую она намерена реализовать к маю. Одним из её направлений станет перехват антикоррупционной повестки, для чего необходимы как минимум 2-3 показательных ареста с последующим подробным

освещением хода уголовных дел в медиа. До конца непонятно, будет ли дан ход этой инициативе, а если да, то кто именно станет объектом показательной порки. Однако прошлогодний кейс, который по стечению обстоятельств не перерос в тенденцию, заставляет губернаторов нервничать. Тогда на лето в рамках кампании по повышению исполнительской дисциплины на местах были запланированы аресты 5-7 региональных лидеров, первым из которых стал Сергей Фургал. И лишь массовые акции протеста, вышедшие за пределы Хабаровского края, но не Дальнего Востока, а потом и белорусская повестка заставили федеральный центр заморозить реализацию этих планов. Возможно, сейчас готовится их перезапуск, косвенным признаком чего является активизация силовиков и участвовавшие аресты региональных и муниципальных чиновников.

В ближайшие недели губернаторский корпус продолжит находиться в напряжении. Решения судов по делу Навального поставили точку в оперативной кампании власти по купированию январского политического кризиса, и теперь он перейдет к более стратегическим вопросам, на решение которых у него отведено не более 2-3 месяцев. Вполне возможно, что «стратегическое контрнаступление» Кремля не в последнюю очередь затронет и региональную политику – Москве не нужно повторения массовых акций 23 января, затронувших аполитичные до этого регионы и муниципалитеты.

Дмитрий ГУСЕВ

Политтехнолог, председатель Наблюдательного совета консалтингового агентства «Bakster Group»

В 2021 году на первый план у всех губернаторов выходит вопрос, связанный с оценкой работы KPI с людьми. Потому что выборный год, и все участники политического процесса, все партии и кандидаты будут зарабатывать себе рейтинг – будут критиковать власть. И чем ниже рейтинг у губернатора, тем сильнее он будет понижаться. Поэтому задача каждого губернатора – сделать так, чтобы о его работе знали люди. Это – главная задача на предвыборный год.

Проще работать, когда есть матрица, и ты знаешь, что нужно делать. Поэтому новые KPI, те критерии эффективности работы глав регионов, которые обновил недавно президент России Владимир Путин, – ожидаемая продолжительность жизни при рождении, уровень бедности, доля граждан, занимающихся физкультурой и спортом, уровень образования, эффективность системы поддержки талантливых детей и молодежи, количество семей, улучшивших жилищные условия, объём жилищного строительства и прочие важные аспекты нашей жизни – это всё прекрасные показатели. Они, с одной стороны, усложнят работу, потому что их больше, но с другой – упростят. Когда понятны критерии, выстраивать план работы и следовать ему должно быть легче.

Артём КИРЬЯНОВ

Член Общественной палаты Российской Федерации, председатель Российского союза налогоплательщиков

4 февраля этого года вышел указ об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц субъектов. Оценка проводится по перечню из 20 показателей. На сегодняшний день среди этих показателей я бы выделил те, которые особенно ярко демонстрируют ситуацию.

Из 20 критериев, которые охватывают практически все отрасли жизнедеятельности, я выделяю, цифровую зрелость органов власти и местного самоуправления. Этот критерий показывает, насколько вся система власти – не только руководитель, но и местное самоуправление – в тех или иных регионах готова активно и адекватно реагировать на вопросы, которые перед ними ставит жизнь и жители региона. Это интегральный показатель отлаженности системы коммуникаций между человеком и властью, этот же показатель помогает понять губернатору, на какие проблемы в первую очередь стоит обратить внимание.

Следующий блок важных, ключевых на сегодня вопросов – это критерии жилищных условий, объём жилищного строительства, качества городской среды, дорожной сети. Эти вопросы поднимаются в рамках национальных проектов, прежде всего, двух ключевых – «Безопасные и качественные автомобильные дороги» и проект «Жильё и городская среда». Соответственно, эти критерии оценки показывают, насколько в регионе перспективно жить и работать, насколько улучшаются жилищные условия, условия окружающей действительности, с которыми люди контактируют в ежедневном режиме.

Третий ключевой критерий – всё, что связано с экономикой. Сегодня в целом по стране ситуация достаточно тяжёлая, это напрямую связано с пандемией коронавируса, с ограничениями, с жёстким характером сегодняшней экономики. Тем не менее, показатели по численности занятости в сфере малого и среднего предпринимательства – а сюда включаются и индивидуальное предпринимательство, и самозанятые – свидетельствуют о том, как регион выходит из кризиса. Если есть позитивная динамика – это очень важный показатель. К этому критерию идут и показатель индекса среднемесячной заработной платы, индекса среднедушевого дохода населения, объёма инвестиций.

Вот три группы: вопросы коммуникации власти и человека, вопросы жизни на территории и перспектив жизни на территории. Есть ли стройка, выдержали ли региональные местные застройщики ситуацию с пандемией и переходом на проектное финансирование в строительстве? Здесь же – прочие вопросы, связанные с жильём и городской средой: нацпроекты, федеральные программы, формирование рабочих мест, поддержка малого предпринимательства. Насколько люди адекватно воспринимают ситуацию, могут ли найти себе занятие?

На начало этого года ситуация в целом по стране улучшилась. Ни по одному из регионов нет

совсем негативных прогнозов, поскольку и вакцинирование, и все усилия по преодолению пандемии коронавируса дают потихоньку свои результаты, восстанавливается жизнь во всём её многообразии, восстанавливается бизнес. Есть здоровый оптимизм.

Александр АСАФОВ

Политолог, журналист, политический эксперт. Автор проекта «Политические и электоральные процессы простыми словами»

В новом году губернаторы получили бонус в виде двух десятков новых KPI. К прежним критериям эффективности, введённым в 2019 году, главы регионов достаточно долго привыкали. Многие из них сошли с дистанции, после выборов в 2020 году пришли новые руководители... Все эти 15 пунктов сработали: уже очевидно, зачем, как выполняется, как соблюдается.

Что касается 20 новых показателей – безусловно, требования к губернаторам, к высшим должностным позициям были скорректированы в сторону реальности, в том числе и обстоятельств-2020. Это и число волонтеров, и, казалось бы, непонятный фактор – посещение культурных мероприятий. На самом деле все они многомерны, поскольку по объёму посещений культурных мероприятий можно понять, какая ситуация, сравнивая с другими факторами, с тем же коронавирусом.

Фактор социального самочувствия: с учётом специфики регионов понятно, что на Камчатке он меньше, чем в Москве, но если этот показатель маленький, то значит сложная ситуация с коронавирусом, а также провален второй пункт – рост доходов населения. Значит, у людей нет денег, нет возможностей посещать культурные мероприятия, и их социальное самочувствие не очень хорошее.

Я бы отдельно выделил критерий «цифровая зрелость органов исполнительной власти», который часто неверно трактуется. Это не про коммуникацию с обществом через цифровую среду – Фейсбук, Инстаграм и другие элементы прямого общения. Цифровая зрелость органов исполнительной власти обозначает не только использование этих способов коммуникации, но и использование программных аналитических решений, которые для них разработаны, об их существовании известно. Это и ЦУРы региональные, и ряд других автоматизированных сфер и продуктов наряду с существующими и понятными продуктами типа «Медиалогии» и прочими аналитическими инструментами.

Зачем это нужно? Во-первых, это кратно повышает понимание ситуации, улучшает качество мониторинга, это приводит к более оперативному и качественному принятию решений. А во-вторых, это шаг в сторону цифровизации.

Многие новые пункты учитывают преодоление коронавируса. Косвенно, но во все критерии, которые появились в коронавирусную эпоху, такие, как уже упомянутые волонтеры, количество

коечного фонда, количество заболевших и выздоровевших и самое важное – количество вакцинированных – в эти показатели защиты сразу несколько смыслов, это сводные либо показатели-мультипликаторы.

В целом эти 20 пунктов закрывают все направления действий высшего должностного лица, руководителя региона. И он, глядя на эти пункты, весь свой фронт работы видит.

Важно, что это не инструмент немедленной оценки, а инструмент наблюдения работы в динамике для улучшения, развития, исправления ошибок. Для всех это история новая, у всех будет время исправить ошибки и недочёты. Хотя, конечно, кто-то не справится.

Руслан ГЕРЕЕВ

Директор Центра исламских исследований Северного Кавказа

Северокавказские регионы практически идентичны по проблематике, прежде всего социально-экономической. Регионам трудно преодолеть сложившийся десятилетиями механизм социального обустройства, вследствие чего происходит отставание по ряду жизненно важных позиций.

На примере тех же Ингушетии и Дагестана можно проследить реальную сложившуюся обстановку. Меняются главы республик, однако жизнь людей никак не улучшается. Из-за отсутствия решений проблем занятости продолжается миграция молодёжи в другие субъекты Российской Федерации.

Конечно, каждый из руководителей Ингушетии и Дагестана старается внести свою новизну в управление регионом, но отсутствие показателей улучшения жизни рядовых граждан говорит о том, что продолжается курс их предшественников.

Кроме того, здесь актуальны меры противодействия коррупции, отсутствует приток инвестиций, нет ярко выраженной инвестиционной политики.

Что касается Каспия в целом, то можно отметить, что происходит усиление военной группировки, растёт база материального обеспечения и поддержки семей военнослужащих. Крайне отрицательную роль сыграла пандемия, после которой необходима реанимация социальной политики республик Северного Кавказа.

Первая группа рейтинга

№глава субъекта РФ

- 1 МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич
- 2 СОБЯНИН Сергей Семёнович
- 3 КУЙВАСHEВ Евгений Владимирович
- 4 ДЮМИН Алексей Геннадьевич
- 5 МООР Александр Викторович

субъект РФ

- Республика Татарстан
Город федерального значения Москва
Свердловская область
Тульская область
Тюменская область

6 ДРОЗДЕНКО Александр Юрьевич	Ленинградская область
7 КАДЫРОВ Рамзан Ахматович	Чеченская Республика
8 НИКОЛАЕВ Айсен Сергеевич	Республика Саха (Якутия)
9 ВОРОБЬЁВ Андрей Юрьевич	Московская область
10 КОМАРОВА Наталья Владимировна	Ханты-Мансийский автономный округ-Югра
11 АРТЮХОВ Дмитрий Андреевич	Ямало-Ненецкий автономный округ
12 БЕГЛОВ Александр Дмитриевич	Город федерального значения Санкт-Петербург
13 ГУСЕВ Александр Викторович	Воронежская область
14 АЗАРОВ Дмитрий Игоревич	Самарская область
15 НИКИТИН Александр Валерьевич	Тамбовская область
16 ГЛАДКОВ Вячеслав Владимирович	Белгородская область
17 КУВШИННИКОВ Олег Александрович	Вологодская область
18 БУРКОВ Александр Леонидович	Омская область
19 НИКИТИН Глеб Сергеевич	Нижегородская область
20 ТРАВНИКОВ Андрей Александрович	Новосибирская область
21 ХАБИРОВ Радий Фаритович	Республика Башкортостан
22 КОНДРАТЬЕВ Вениамин Иванович	Краснодарский край
23 ЗДУНОВ Артем Алексеевич	Республика Мордовия
24 СТАРОВОЙТ Роман Владимирович	Курская область
25 КОЖЕМЯКО Олег Николаевич	Приморский край

Сергей Собянин (город федерального значения Москва) снизил свою политическую активность, сосредоточившись на решении экономических задач и противодействии коронавирусу. Наблюдатели отмечают отсутствие со стороны градоначальника заметных публичных комментариев по январским протестам в Москве. Некоторые эксперты связали это с признанием Сергеем Собяниным и его окружением факта проигрыша в аппаратном противостоянии с Михаилом Мишустиним, который стремился доказать, что не является временной фигурой и «техническим премьером».

Москва по-прежнему лидирует среди российских регионов в инвестиционной активности. Эксперты, например, отмечают внесение в региональное законодательство изменений, гарантирующих сохранение условий специальных инвестиционных контрактов (СПИК) столицы. Совокупный объём частных инвестиций в их рамках превышает 7,7 миллиарда рублей. Уже подписанные СПИК гарантируют инвесторам меры поддержки — снижение налога на прибыль, обнуление налога на имущество и др. Соответствующие законы приняты Московской гордумой, часть депутатов которой в рассматриваемый период резко выступили против изменения своих полномочий (по сути, их уменьшения). В частности, предполагается, что депутаты отныне будут лишены возможности утверждать программу социально-экономического развития столичного мегаполиса. Ряд парламентариев заявили, что игнорирование представительной власти чревато социальными потрясениями.

Сергей Собянин, считают наблюдатели, не намерен упускать лидерство в противэпидемической повестке. Он заявил о спаде эпидемии коронавируса в Москве, о том, что основные ограничения в городе могут быть сняты к маю. Заявлено также о планах по полному обновлению высокотехнологичного оборудования в медучреждениях. Эксперты обратили внимание на примечательный диалог Владимира Путина и Сергея Собянина при обсуждении выполнения социальных программ. Последний заявил, что всё будет выполнено, несмотря на дефицит, который будет покрыт за счёт внешних заимствований. На что президент призвал столичного градоначальника «не прибедняться» и выполнить намеченное, не беря в долг.

В феврале ещё 17 стартовых площадок включено в программу реновации (всего таких территорий теперь 489). Однако прозвучавшие заявления мэрии об ускорении темпов реновации в Москве большинство экспертов восприняли негативно.

В итоге Сергей Собянин остаётся в «Национальном рейтинге» на прежних позициях. Наблюдатели полагают, что усилия градоначальника будут направлены на то, чтобы вернуть утраченные политические активы, стать выгодополучателем от предполагаемого транзита власти и усилить своё влияние, в том числе за счёт экспансии в регионы. Пока же он аккумулирует политическую энергию для предстоящего рывка.

Положение **Евгения Куйвашева (Свердловская область)** в «Национальном рейтинге» по-прежнему остаётся высоким и стабильным. В регионе снимаются коронавирусные ограничения. К началу марта, после вакцинации, возможно, будут сняты ограничения и для тех, кто был обязан находиться на самоизоляции. Министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко отметил Свердловскую область в числе регионов, где вакцинация населения проводится на высоком уровне. Символом выхода Свердловской области из ковидных ограничений стал анонс возвращения в апреле этого года к проведению турнира претендентов Международной шахматной федерации (FIDE), прерванного из-за пандемии. При этом, однако, Евгений Куйвашев публично не поддержал инициативу главы Удмуртии Александра Бречалова о скором прекращении масочного режима, продолжая следовать рекомендациям Роспотребнадзора. Подобная позиция, как показало время, оказалась со всех точек зрения выигрышной.

В пользу губернатора эксперты засчитали назначение его давнего соратника, Алексея Орлова, на должность мэра Екатеринбурга. До этого он работал в должности первого заместителя Евгения Куйвашева. Это назначение – очередной шаг в формировании управленческой вертикали, замкнутой непосредственно на губернатора. Бывший руководитель Екатеринбурга Александр Высокинский «трудоустроен», в свою очередь, на место первого заместителя губернатора и официально собирается заняться контролем над исполнением губернаторской выборной платформы «Пятилетка развития», курировать знаковые мероприятия региона – международную выставку «Иннопром», празднование 300-летних юбилеев Екатеринбурга и

Нижнего Тагила, саммит «Спорт-Аккорд» (на который ожидают Владимира Путина), Универсиаду-2023. Хотя, по мнению части экспертов, Александра Высокинского ждёт проходное место в списке «Единой России» на выборах в Госдуму. В таком случае произойдёт полная «зачистка» регионального политического пространства от команды предыдущего и долговременного главы Екатеринбурга, ныне – члена Совета Федерации Аркадия Чернецкого и его «серого кардинала» Владимира Тунгусова.

В рассматриваемый период управленческая команда Евгения Куйвашева пополнилась ещё одним заместителем, мэром Каменск-Уральского Алексеем Шлыковым. Бывший мэр города Ивделя, а ныне – депутат Законодательного Собрания Свердловской области Петр Соколюк, возглавил комитет по бюджету, финансам и налогам регионального парламента. Тем самым Евгений Куйвашев демонстрирует наличие «кадровых лифтов» для успешных руководителей муниципального звена.

К сложным для губернатора вопросам некоторые эксперты относят трения с Росавиацией из-за нового проекта обустройства территории вокруг аэропорта «Кольцово». Его реализация существенно ограничит возможности девелоперов и строителей Екатеринбурга. К сглаживанию ситуации, по имеющейся информации, подключился вице-премьер Марат Хуснуллин. Эксперты по данному сюжету высказали различные, в том числе противоречивые, оценки, но в целом он не повлиял на высокие позиции Евгения Куйвашева в рассматриваемый период.

Алексей Дюмин (Тульская область) поднимается в «Национальном рейтинге». Этому губернатору предрекали уход из Тулы на самые разные федеральные посты – вплоть до руководства Минобороны и ФСБ – но, тем не менее, он отметил пятилетие в должности главы области. О статусе преемника президента теперь вспоминают уже не многие. Впрочем, планы баллотироваться на второй губернаторский срок Алексей Дюмин пока не озвучивал. Одни эксперты считают, что он уверен в своей победе, поэтому не торопится это делать. Другие полагают, что тульский губернатор, считая 2021-й годом транзита и масштабных перестановок в высших эшелонах власти, не форсирует события, чтобы не допустить фальстарта, если состоится его перемещение на федеральный уровень. Если Алексей Дюмин всё же пойдёт на сентябрьские выборы, его перспективы эксперты оценивают как абсолютные.

Алексей Дюмин, не утративший своего столичного лоббистского потенциала, смог объединить местные элиты и привлечь в регион серьёзные инвестиции, которые помогли ему заработать репутацию руководителя, способного решить многие проблемы. Позитивно воспринято строительство важной городской магистрали Тулы – второй очереди Восточного обхода. Положительна реакция на начало строительства онкологического центра и открытие нового сосудистого центра. Эксперты надеются, что воплотятся в жизнь надежды, связанные с созданием инновационного научно-технологического центра «Композитная долина».

Алексей Дюмин, озаботившись подорожанием стройматериалов, которые используются при строительстве домов и социальных объектов, обратился к президенту «Промышленно-металлургического холдинга» Евгению Зубицкому, результатом чего стало снижение ПМХ цен на арматуру.

В регионе не фиксируется резких всплесков численности ковидных больных, что тоже укрепляет имидж губернатора.

Негативный резонанс вызвало обнародование в соцсетях фотоснимков из тульского морга с телами, беспорядочно лежащими на полу. Однако власть отреагировала адекватно: региональный минздрав организовал проверку в городском Бюро судебно-медицинской экспертизы, которая выявила «единичное нарушение установленных норм», и. о. начальника учреждения был привлечён к дисциплинарной ответственности и уволился.

Положение Алексея Дюмина не поколебали даже очень высокие цифры бизнес-проектов, закрывшихся в прошлом году на территории области. По доминирующему мнению экспертов, на данный момент это один из самых политически и аппаратно устойчивых глав регионов РФ.

Айсен Николаев (Республика Саха) сохраняет свои позиции в группе лидеров «Национального рейтинга».

Сильной стороной главы Якутии эксперты считают сочетание ставки на IT-технологии (в более широком смысле – «креативные технологии», по словам Айсена Николаева) и развитие традиционных для республики отраслей. В сфере IT отмечается серьёзное укрепление позиций Якутии как в России, так и на внешних рынках. По планам руководства региона, число занятых в этой отрасли в ближайшие годы должно достигнуть 10 тысяч человек. Это в десять раз больше, чем на момент вступления Айсена Николаева в должность главы республики. Оценивая масштабы и динамику изменений, некоторые эксперты предположили, что целью главы Якутии является создание своеобразного аналога «силиконовой долины». Особое внимание в республике уделяется подготовке кадров для предстоящего рывка: строится впечатляющий Парк будущих поколений, оказывается поддержка школам, в том числе – негосударственным, которые развивают профильное образование. Если говорить о более частных сюжетах, связанных с этой магистральной линией развития региона, эксперты отметили соглашение о строительстве линии оптоволоконной связи в рамках проекта «Европа-Азия», подписанное Айсеном Николаевым. Всего в Якутии в нынешнем году будет проложено более двух тысяч километров оптоволоконных линий. Поэтому эксперты считают вполне закономерной победу республики в борьбе за премию «Цифровые вершины», которую в январе на Гайдаровском форуме вручили Якутии.

Большие надежды на прогресс республики связывают с выполнением проекта «Эффективный регион», который с помощью экспертов «Росатома» реализуется в Якутии. По словам куратора проекта от «Росатома» Олега Полякова, по достигнутым показателям повышения культуры

производства и оказания услуг гражданам Якутия – лидер среди других регионов России.

Серьёзным успехом явилось то, что пандемия не повлияла на планы и сроки строительства моста через Лену. Айсен Николаев подтвердил, что активное строительство крайне необходимого для Якутии сооружения начнётся уже летом нынешнего года.

В республике постепенно улучшается эпидемическая ситуация, власти ведут большую работу по организации вакцинации населения. Однако сам Айсен Николаев предостерегает от слишком большого оптимизма: эпидемия очень коварна и уже преподносила не один неприятный сюрприз.

В целом по итогам 2020 года (статистические данные были сведены как раз во время подготовки нынешнего «Национального рейтинга») Якутия является одним из лидеров по добыче золота в стране, интенсивно развиваются нефтяная, газовая и угольная отрасли. Открытие компанией «Роснефть» нового крупного месторождения газа, безусловно, увеличит немалый энергетический потенциал Якутии.

Огромное положительное значение имеет масштабная программа по расселению аварийного жилья, в рамках которой в республике в минувшем году были сданы в эксплуатацию 43 многоквартирных дома. Планируется улучшить жилищные условия ещё 60 тыс. человек, пока живущих в аварийном жилье. Кроме того, Якутия задаёт новые стандарты возведения многоквартирных домов в экстремальных природно-климатических условиях. Внушает оптимизм масштабное строительство в республике учебных заведений: в нынешнем году здесь планируется построить 16 новых школ и 20 детских садов.

Эксперты по-разному оценили влияние отставки мэра Якутска Сарданы Авксентьевой на позиции главы региона. В этом вопросе доминирует выжидательная позиция.

В итоге Айсен Николаев, в условиях острой конкуренции в первой десятке лидеров «Национального рейтинга», показал большую устойчивость и сохранил своё высокое место.

В Ямало-Ненецком автономном округе, согласно исследованиям РИА Новости, чаще, чем в других регионах, работникам выплачивают бонусы и премии. Данный факт, по мнению некоторых экспертов, в немалой степени способствует социальной стабильности. Но не он, вернее, не только он позволил губернатору Ямала **Дмитрию Артюхову** в рассматриваемый период подняться в «Национальном рейтинге».

Внутриполитическим блоком АП округ включён в пятёрку лидеров по уровню доверия главе региона и президенту. По мнению экспертов, это вполне обоснованно, так как регион демонстрирует политическую стабильность (что во многом обусловлено высоким уровнем доходов) и определенные достижения в социально-экономическом развитии.

Эксперты положительно оценивают активность губернатора по контролю за

муниципалитетами и их главами. По результатам масштабной проверки МО (губернатор потребовал проанализировать траты средств на ремонт и строительство дорог) выяснилось, что руководители двух муниципалитетов допускают нарушения при заключении контрактов. Эксперты подчёркивают, что контроль в этой части за муниципальными образованияами не носит характера разовых акций.

Позитивный отклик получила реализация программы по переселению в другие регионы жителей аварийного фонда ЯНАО. Определённый оптимизм эксперты высказали после заявления Дмитрия Артюхова о создании газохимического кластера на Ямале с инвестициями в 3-5 трлн руб. Существенное значение для жителей округа имеют планы выкупа округом аэропорта города Ноябрьска. Перспективным наблюдатели считают начало реализации проекта по созданию в ЯНАО туристического кластера. Положительно оценены отмена в регионе транспортного налога для многодетных семей и результаты программы по привлечению в округ медицинских кадров.

Многократное увеличение в ЯНАО разрешённого объема вылова сиговых рыб для коренных малочисленных народов Севера вызвало противоречивую реакцию экспертов. Наиболее неприятная для Дмитрия Артюхова информация связана с чрезвычайно большим дефицитом регионального бюджета. Однако в целом в рассматриваемый период эксперты «Национального рейтинга» были благосклонны к этому губернатору.

Александр Беглов (город федерального значения Санкт-Петербург) отметился участием в очередном скандале, на этот раз связанном с поданной им декларацией об имуществе. Если строго следовать букве закона, этот скандал теоретически может привести к импичменту губернатора. Городской суд Северной столицы принял к производству коллективный иск о том, что градоначальник не указал в своей декларации используемую им резиденцию в посёлке Комарово. Авторы иска утверждают, что госслужащий обязан указывать в декларации используемое имущество даже в том случае, когда он не является его собственником. Резиденция в Комарово находится в оперативном управлении администрации главы города. Александр Беглов в возражении, направленном в суд, аргументировал лакуну в декларации тем, что отчитывается о доходах и имуществе не как должностное лицо, а как частное, то есть властные полномочия, затрагивающие интересы истцов, не реализовывались. Многие эксперты сочли этот аргумент несостоятельным, ещё большее их число расценили произошедшее как историю, которая тихо заглохнет без всяких последствий для Александра Беглова.

Неоднозначную оценку экспертов получило задержание 20 января 13 депутатов МО «Смольнинское», проводивших заседание. Большинство из них – оппоненты действующей власти. В их отношении выписаны протоколы об административном правонарушении в период действия ограничений по коронавирусу. Часть экспертов считают, что это избыточная реакция на действия мундепов.

В целом положительную оценку Александр Беглов получил, предприняв шаги по обновлению своей команды. Он внёс в Заксобрание на утверждение кандидатуры новых вице-губернаторов, которые были согласованы городским парламентом. Сергей Дрегваль стал вице-губернатором Петербурга по энергетике, культуру и спорт будет курировать Борис Пиотровский, цифровизацию – Станислав Казарин.

Большинство экспертов сочли позитивными ряд шагов городских властей в социально-экономической сфере. В частности, речь идёт о мерах по снижению стоимости коммунальных услуг для отдельных категорий граждан, о подписании соглашений города о сотрудничестве с Объединенной судостроительной корпорацией, о регистрации Санкт-Петербургом совместно с Ленобластью единого оператора по обращению с отходами. Минспорта РФ выделяет средства спортивным учреждениям города, а инвестиции «Россетей» в Петербургскую агломерацию составят 38 млрд рублей. В то же время выделение 173 млн рублей из федерального бюджета на повышение производительности труда на предприятиях города наблюдатели посчитали ничтожной суммой, которая никак не повлияет на ситуацию.

Довольно смелыми посчитали эксперты оптимистичные слова Александра Беглова о спаде эпидемии коронавируса и, соответственно, необходимости смягчения ограничений для общепита, кинотеатров и других учреждений. Эти заявления градоначальника прозвучали на фоне неблагоприятной ситуации в городе: в отдельные дни января-февраля Санкт-Петербург возглавлял федеральное «первенство» по числу инфицированных за сутки, обгоняя, в том числе, и Москву. Утверждение Александра Беглова о том, что фактически число переболевших COVID-19 в регионе втрое превышает подтверждённые данные, часть экспертов трактовали в негативном для его имиджа духе. Кроме того, наблюдатели сообщают о переносе пуска новых станций метро с 2021-го на 2024 год и пеняют градоначальнику за перекрытие 23 января Невского проспекта и мостов через Фонтанку и Мойку.

Позиции **Андрея Травникова (Новосибирская область)** в начале 2021 года не претерпели изменений.

Прочность его положения подтвердил представленный губернатором отчёт о результатах работы правительства Новосибирской области в 2020 году, который единогласно одобрили депутаты местного Закса.

В январе-феврале в регионе продолжилась реализация национальных проектов, строительство крупных инфраструктурных объектов. Значимым событием стало начало работы областного перинатального центра. Он рассчитан на приём 6 000 рожениц в год, его мощности с большим запасом обеспечат потребности Новосибирской области в акушерской помощи. Хороший отзыв на федеральном уровне получили внедренные в практику IT-решения, направленные на снижение рисков распространения новой коронавирусной инфекции. В целом сфера высоких технологий в управлении является коньком Новосибирской области. Не случайно в рейтинге

качества оказания госуслуг в электронном виде Минэкономразвития РФ она заняла почётное 6-е место.

С учётом спокойной эпидемиологической обстановки в регионе продолжается реализация мер по поэтапному снятию ограничений в условиях противодействия распространения коронавирусной инфекции, что позволяет наращивать экономическую активность.

С большим вниманием к местным реалиям продолжают относиться на федеральном уровне. Первый заместитель председателя Госдумы, депутат от Новосибирской области Александр Жуков сообщил о решении выделить дополнительно почти 1,5 млрд рублей в рамках оказания помощи больным коронавирусной инфекцией.

По инициативе Андрея Травникова, поддержанной Москвой, в 2021 году стартует строительство в Новосибирске нового инфекционного госпиталя. Федеральный детский медицинский реабилитационный центр мирового уровня начнёт функционировать в регионе к 2024 году. Правительство РФ направит на его создание 7,6 млрд рублей.

С учётом спокойной эпидемиологической обстановки в регионе продолжается реализация мер по поэтапному снятию ограничений в условиях противодействия распространению коронавирусной инфекции, что позволяет наращивать экономическую активность.

Темам, связанным с медициной, борьбой с коронавирусной инфекцией по понятным причинам эксперты уделяли особое внимание. Однако этими сферами сотрудничество Новосибирской области с федеральным центром не ограничивалось. Так, регион получит федеральные средства на реконструкцию дорог и строительство моста через Обь. Министерство культуры РФ поддержало инициативу Андрея Травникова присвоить городу Новосибирску в 2022-2023 годах звание «Новогодняя столица России».

О хороших аппаратных позициях и налаженных отношениях с руководством страны свидетельствует и указ Владимира Путина о награждении Андрея Травникова орденом Дружбы за «достигнутые трудовые успехи и многолетнюю добросовестную работу».

В итоге положительная информация из Новосибирской области явно превалировала, особенно на фоне других регионов РФ, однако её оказалось недостаточно, чтобы обеспечить улучшение позиций Андрея Травникова в рассматриваемый период.

Александр МАЛЬКЕВИЧ

Журналист, политолог. Член Общественной палаты РФ. Генеральный директор телеканала «Санкт-Петербург»

В очередной раз поражаюсь креативности и чуткости в госуправлении региона: Татарстан опять впереди планеты всей. В этот раз в части формирования комфортной среды для людей с особенностями развития. Президент республики регулярно позиционирует Татарстан как

территорию равных возможностей для всех. И не только на словах.

В начале года Рустам Минниханов встретился с победителями и призёрами Национального чемпионата по профессиональному мастерству среди инвалидов «Абилимпикс» – высоко оценил волю к победе, значимость их работы.

Позднее на Гайдаровском форуме глава Татарстана стал участником круглого стола «Развитие инклюзивного спорта». Рассказал, что делается в Татарстане для адаптации лиц с ограниченными возможностями.

5 февраля вместе с помощником президента Российской Федерации Игорем Левитиным он принял участие в презентации логотипа Специальной Олимпиады, которая пройдет в следующем году в Казани.

Как показывает опыт, проведение крупных спортивных мероприятий как нельзя лучше притягивает внимание общества к проблемам людей с особенностями развития, а у Татарстана самый передовой опыт в организации крупных международных соревнований. Помимо этого, республика рассчитывает на наследие игр – а именно, на формирование инклюзивной культуры.

И ещё о качестве госуправления.

Я был в Казани совсем недавно – в качестве почётного гостя, спикера, эксперта участвовал в итоговой коллегии республиканского агентства по печати «ТатМедиа». И это тоже было круто: полная мультимедийность, спикеры выходили как на TedTalks, все участники обеспечены заушными микрофонами и презентациями. Соединялись по Зуму с редакторами районных газет и главами районов, различные прямые включения прошли без накладок. По каждому из важных вопросов, поднятых сообществом, проводилось голосование в специально созданном для этого Телеграм-канале с выводом результатов на большой экран. Многие участники были в шоке от столь высокой организации и высоких технологий. Я увидел, что такое реальная цифровизация госуправления и медиа. Это тот стандарт качества, который задаётся президентом Республики Татарстан Рустамом Миннихановым.

И это впечатляет.

Александр АСАФОВ

Политолог, журналист, политический эксперт. Автор проекта «Политические и электоральные процессы простыми словами»

Январь и февраль 2021 года можно разделить на события политические и те, что связаны с ситуацией вокруг коронавируса.

2021 год, очевидно, будет не проще, чем минувший 2020-й, хотя хотелось бы пройти его без

таких внезапных событий: коронавирус, который свалился на весь мир, а для России ещё и проведение внеурочного голосования по изменению Конституции.

Январь и февраль 2021 года окрашены новыми событиями федерального значения, не имеющими отношения к Москве как к региону, более того, в них задействована не только Москва, но и соседние регионы, но кульминация событий, в силу специфики столицы, пришлось на Москву. Это возвращение Навального после лечения в клинике Шарите и последовавшие правовые действия и протестные события.

В политическом смысле любые несанкционированные акции и правильная на них реакция – это вызов для любого руководителя региона. С этой ситуацией пытался справиться хабаровский губернатор Дегтярёв, и получилось, мягко говоря, не очень эффективно – ситуация не решена до сих пор. Наверное, она и не могла быть решена, и мы к нему не очень справедливы. Однако ряд его заявлений и действий работали не на урегулирование ситуации, а на придание ей новых импульсов. Это и отказ разговаривать с представителями, и наем охраны, и ряд не очень логичных решений ещё с 2020 года, когда он только пришёл в регион в качестве врио.

Что касается Москвы, то политические вызовы на федеральном фоне поставили определённые задачи перед городской властью, но она с ними справилась. Судя по действиям самой оппозиции – достаточно эффективно, не увеличивая напряжение граждан. По итогам этих мероприятий оппозиция сама решила и заявила о прекращении протестов до наступления тёплого времени года по следующим причинам: отсутствие единой политической повестки, включая требования, потому что разношёрстные группы вышли с разными требованиями, пониманием и лозунгами; отсутствие лидера, поскольку Навальный создал вокруг себя структуру с людьми с отрицательной харизмой и отрицательной управленческой компетенцией, и они в отсутствие своего директора с протестом не справились – они не знают, как с ним работать. Навальный сознательно выстраивал лидерство в организации, но у неё есть вот такой дефект, отсутствие политической повестки, кроме популистской, привело к остановке протеста самими же менеджерами протеста.

Это – основные причины. Что касается действий городского руководства, то они могли быть иными. Мы могли увидеть, условно, белорусский сценарий, мы могли увидеть события, которые в это же время происходили в ряде других регионов, где было противодействие – Владивосток и пр. Достаточно круто вели себя силовики, несмотря на колоссальное международное и оппозиционное давление. Я имею в виду публикацию персональных данных о семьях, детях. Несмотря на это, урегулирование волнений прошло в рамках закона, без нарушений прав человека, о чём потом сказали даже члены ОНК. Были эксцессы, перегибы при перевозке их в спеццентр, переполнение камер в первые сутки, но это ситуация не экстремальная, тем более, что всё оперативно разрешено. Более того, по тем сотрудникам правоохранительных органов, которые превысили свои полномочия, идут проверки, расследования, и для них будут кадровые и правовые последствия.

Я считаю, что с проявлениями гражданского общества в виде несанкционированных мероприятий городская власть справилась достаточно эффективно.

Что касается вызовов, связанных с коронавирусом, Москва осталась впереди других регионов. Ряд решений, принятых перед Новым годом, позволили избежать роста и нового пика и даже перейти к снятию ограничений. В Израиле, например, – самое большое количество вакцинированных и одни из самых жёстких в мире правил чуть ли не нового локдауна. В Британии – новый локдаун, в ряде земель Германии – новый локдаун, более того, в Дрездене организован спецлагерь для многократных нарушителей антикоронавирусных мер, который можно сравнить с нашей колонией.

На этом фоне в Москве ограничения снимаются: вышли студенты, театры и кинотеатры – до 50% посещаемость. Всё это благодаря хорошо рассчитанной тактике борьбы с дальнейшим распространением коронавируса, которая включает в себя и вакцинацию. Москва здесь опережает регионы, она лучше подготовилась. Это и своевременное открытие производств вакцины, и налаженная логистика по пунктам вакцинирования, включая такие пункты, как площадка в ГУМе, в театре на Таганке, в ряде торговых центров, а не только в местах традиционных – больничных кабинетах, поликлиниках. Хотя и по поликлиникам результат отличается от результата по стране.

Мы видим эффективную систему здравоохранения, большой запас коечного фонда, которого нет, например, в Санкт-Петербурге, где не столь позитивная ситуация с коронавирусом. При дефицитном бюджете Москве пришлось выйти на рынок заимствований – несмотря на это, здравоохранение и социальная сфера полностью обеспечены необходимыми финансами. Это тоже стоит записать в заслугу управления городом московского руководства.

Есенгалий ИБРАЕВ

Председатель Национально-культурной автономии казахов Тюменской области, член Общественного совета при УМВД РФ по Тюменской области

Отмечу три основных направления, которые сегодня входят в фокус внимания губернатора Тюменской области Александра Моора. На первом плане остаётся борьба с коронавирусной инфекцией, а именно, обеспечение бесперебойной работы системы здравоохранения, сдерживание роста распространения ковида, внимательное отношение к бизнесу, поддержка социальной стабильности.

В этом смысле решение губернатора Тюменской области о снятии части ограничений, введённых в регионе из-за пандемии, оказалось своевременным, в особенности для предприятий общественного питания, которым разрешили полноценно работать и после 23:00 часов. Также население Тюменской области позитивно восприняло принятое решение о возобновлении плановой медицинской помощи в регионе.

Привлечение инвестиций – ещё одна важная задача, стоящая перед руководителем региона. В феврале губернатор Тюменской области Александр Моор встретился с представителями акционерной финансовой корпорации «Система» – одной из крупнейших инвестиционных корпораций России. Встреча дала начало переговорному процессу по реализации проектов в сфере АПК, лесопереработки, туризма, строительства – отраслях, которые могут быть привлекательными для АФК «Система» в Тюменской области.

Стратегический приоритет Тюменской области – нефтехимическая отрасль. Развитие тюменского нефтехимического кластера стало главной темой визита Александра Моора в Нижний Новгород. Выступление губернатора Тюменской области на совещании по созданию эффективной модели технологических партнёрств между отраслями ТЭК, оборонно-промышленного комплекса и гражданского машиностроения в Нижнем Новгороде – это и презентация нефтехимической отрасли региона, и демонстрация опыта организации сотрудничества между крупными компаниями нефтегазового сектора, промышленными предприятиями и научно-исследовательскими организациями, и выражение готовности представлять интересы за пределами региона.

Начало года выдалось очень активным для губернатора Тюменской области. В копилке Александра Моора – рабочая встреча с полномочным представителем президента в Уральском федеральном округе Владимиром Якушевым, губернатором Нижегородской области Глебом Никитиным, кадровые перестановки в правительстве региона, что, безусловно, значительно укрепляет его позиции.

Андрей ШУКЛИН

Политолог, философ, член Общественной палаты Тюменской области

В начале 2021 года одной из важнейших задач для Александра Моора остаётся противостояние коронавирусной инфекции, в этом направлении принимается ряд действенных мер. Так, в регионе отлажена система записи на вакцинацию через портал «Госуслуги», с выбором поликлиники и времени проблем не возникает, существует и возможность записи других людей.

Благодаря поступлению в регион одноразовых ампул, очередь формируется более комфортно для пациентов. Результатом принятых мер стала устойчивая тенденция к снижению количества заболевших. Важным вкладом в развитие системы регионального здравоохранения стало оборудование вертолётной площадкой на территории областной больницы №2.

Большим социальным и экономическим эффектом обладает реализуемая в Тюменской области программа по сносу ветхого и аварийного жилья. Все свободные ресурсы концентрируются на этом направлении, в результате чего динамично развивается строительная отрасль, люди

улучшают свои жилищные условия, и формируется комфортная городская среда. Работы ведутся с перевыполнением плана, по темпам строительства жилья Тюменская область входит в тройку лидеров среди российских субъектов.

Стоит отметить, что в регионе не планируется сокращать в 2021 году расходы по благоустройству, а успешное участие в конкурсе лучших проектов может быть использовано в качестве примера для других. Вместе с этим граждане становятся участниками обсуждения проектов, ни один из них не реализуется без обсуждения с жителями территорий, курс на интенсификацию общественно-политического диалога будет продолжен.

Аккаунты в социальных сетях выступают у тюменского губернатора одним из каналов коммуникации, где можно без волокиты и записи на приём задать необходимый вопрос и получить компетентный развёрнутый ответ. Это средство общения стало у жителей региона очень востребованным, многие идеи находят свой отклик, благодаря чему укрепляется доверие тюменцев к власти в целом.

Илья ПАЙМУШКИН

Политолог, руководитель Агентства «Социальные коммуникации»

Андрей Воробьёв начал новый год с хорошей динамикой в работе. После новогодних праздников он начал с того, что сказал тёплые слова в адрес врачей, заботившихся о пациентах во время зимних каникул, коммунальщиков и дорожников, поблагодарив их за работу по жизнеобеспечению городов и посёлков Подмосковья.

За прошедшие два месяца резко увеличилась вакцинация от COVID-19, максимально упрощена процедура записи на прививку: можно записаться через портал Госуслуг или по телефону 122. Вначале в приоритете были те, кто постоянно общается с большим количеством людей – врачи, учителя, сотрудники МФЦ, водители общественного транспорта, работники торговли. Вспышки заболеваемости COVID-19 при этом за период зимних каникул не произошло, госпитализация пациентов сократилась.

Губернатор уделяет большое внимание не только благоустройству парковых зон, но и территорий, где часто проводят время люди. Он поручил чиновникам иметь обратную связь с жителями, чтобы знать, что ещё необходимо сделать для комфортного отдыха.

Очень важной задачей для Подмосковья является решение транспортной проблемы, строительство дорог, развязок, путепроводов, развитие общественного транспорта. Жители области получили возможность свою поездку на подмосковных автобусах оплатить картой «Тройка». Анонсировано создание единой транспортной карты Московской области и Москвы. Важным мероприятием было открытие Репинской развязки в Химках с участием Владимира Путина, дорожными строителями и сотрудницей «НПО Энергомаш» Яной Лопуховой. Воробьёв презентовал президенту работы, которые ведутся по ЦКАД.

Губернатором был открыт путепровод в с. Жаворонки и движение по долгожданной автомобильной развязке в микрорайоне Трёхгорка Одинцовского района, дан старт строительству путепровода в Лобне. Благодаря поддержке президента, в Подмосковье идёт большая работа по обновлению станций МЦД, и этого нельзя не заметить. Старые станции и парк электричек родом из СССР обновляются, в связи с этим меняется облик городов, и передвижение на общественном транспорте становится комфортнее.

После Нового года сменились главы городского округа Власиха, Солнечногорска, Ступино, но это никак не отразилось на социально-экономической обстановке в муниципалитетах. Ротации – плановые, и смена руководителей должна дать новый импульс развитию городских округов.

Особо стоит отметить работу подмосковного Центра управления регионом (ЦУР), в результате которой количество жалоб жителей в 2020 году сократилось более чем на 25%. В регионе продолжается работа по обеспечению комфортных условий для мамочек и мер поддержки молодых родителей и детей.

Продолжается строительство и сдача новых детских садов, школ и других жизненно важных объектов, ведь количество жителей Подмосковья растёт. Социальные обязательства перед жителями – это стратегия нашего президента, и Андрей Воробьёв всегда и везде не только подчёркивает, но и реализуемыми в Московской области проектами доказывает, что все они будут выполнены новым году, несмотря на пандемию.

Александр МАЛЬКЕВИЧ

Журналист, политолог. Член Общественной палаты РФ. Генеральный директор телеканала «Санкт-Петербург»

Губернатор Петербурга Александр Дмитриевич Беглов – чиновник, который мало говорит, но много делает. И даже при этом он – третий по медийности в стране. По итогам января Беглов занял первое место в медиарейтинге глав регионов Северо-Западного федерального округа. В январе вышло 12 037 сообщений, в которых он был упомянут. Медиаиндекс губернатора Петербурга действительно высок: 114 242,8, и это неудивительно: он отражает реальную активность главы региона.

Дела губернатора о многом говорят: когда развеялся «туман» по итогам прошлого года, выяснилось, что, несмотря на коронавирус, и доходы бюджета не упали, и прививочная кампания разворачивается. Для москвичей это привычно, конечно, но теперь и в Петербурге можно будет привиться «на ходу»: стартовал пилотный проект по вакцинированию в одном из торговых центров. Все прививки, как подчеркивает губернатор Александр Беглов, независимо от места вакцинации – бесплатны.

Очевидно, властям Санкт-Петербурга удалось взять под контроль ситуацию с коронавирусом. Открыто более сотни городских прививочных пунктов, и их количество увеличивается. Каждые

10 дней вдвое вырастает число вакцинирующихся. К процессу вскоре начнут привлекать частные медицинские компании. Продуктивный импульс развитию медицинского обслуживания в Петербурге дал проект «Бережливая поликлиника», стартовавший в рамках программы «Эффективный регион».

Отмечу, показательной оценкой деятельности Александра Беглова стали выводы рейтинговых агентств России, которые назвали Петербург одним из лучших регионов по антикризисным действиям в условиях эпидемии. Для поддержки городской экономики в 2020-м была снижена налоговая нагрузка на бизнес, разработаны дополнительные программы кредитования предприятий и сохранения рабочих мест. Это обошлось городу в 21 млрд рублей. 670 миллиардов рублей поступило в городской бюджет в минувшем году. План перевыполнен почти на 28 миллиардов.

Федеральный грант в размере 126 миллионов рублей получил проект Арктического научно-производственного кластера Петербурга. Губернатор Александр Беглов отметил, что Северная столица активно участвует в работе, направленной на развитие Арктического региона. Он подчеркнул, что Петербург обладает огромным научным и промышленным потенциалом, что позволяет ученым реализовывать уникальные проекты.

Питер сейчас находится в ожидании большой перезагрузки. Строительство метро и скоростных магистралей вошло в план развития транспортной системы Петербургской агломерации до 2024 года. Александр Беглов анонсировал расширение пригородных железнодорожных перевозок, импульсом для которых станет скоростная железнодорожная магистраль, соединяющая питерскую агломерацию с Новгородской областью и Центральным федеральным округом.

В этом году очень много значимых в истории города дат, они все будут отражаться в повестке губернатора, но о них я расскажу подробно в следующий раз.

Идёт серьёзная подготовка к Чемпионату Европы по футболу. Северная столица готовится провести футбольный турнир Евро-2021 на самом высоком уровне: большие объекты инфраструктуры, которые необходимы для организации этих масштабных мероприятий, построены ещё к ЧМ-2018.

И о неожиданном и не очень публичном. Благодаря позиции Александра Беглова, в Санкт-Петербурге очень внимательно относятся к проблеме бездомных животных: вскоре в Северной столице планируют открыть два государственных приюта для бездомных животных. Петербург – единственный российский регион, где принята Декларация обращения с животными. Вопрос – на личном контроле губернатора, который чётко выразил свою точку зрения: «Полностью избавиться от бродячих животных невозможно. Но и бросать их нельзя».

И особое внимание – к человеку в городе. Общественное пространство заметно обустроивается

в разных частях города, здесь вполне могут появиться новые культовые площадки, что особенно важно для туристического центра. В 2021 году в Петербурге планируют благоустроить 12 общественных пространств, благоустроят сквер «Осенний марафон», что на углу улицы Кораблестроителей и Новосмоленской набережной (именно там бегал по утрам главный герой известного фильма), облагораживаются территории в районе пляжа Нижнего и Среднего Суздальских озер, Бестужевский сад, часть Заневского парка, Балтийский бульвар.

Когда дела говорят сами за себя, можно обойтись и без формальных оценок: у города есть хозяин, и он заинтересован в его развитии, что мы и наблюдаем.

Дмитрий КАЛЯДИН

Журналист, главный редактор портала «Вести ПК» (г. Воронеж)

Ситуация в Воронежской области на сегодняшний момент вполне благополучная. Это можно сказать как в плане дел с коронавирусной инфекцией, которая пошла на убыль, так и в социальном плане – после сезона ограничений начали работать театры, кинотеатры, концертные площадки и другие культурные учреждения. Тем не менее, есть некоторые моменты, на которые губернатор должен обратить внимание.

Это рост цен, в том числе и на продукты питания, при практически нулевом росте заработных плат. Населению это, конечно, не нравится. В целом губернатор Воронежской области Александр Гусев ведёт вполне грамотную экономическую политику, если не считать отдельных нюансов, которые возникают из-за некоторых кадровых решений. Но это – единичные случаи. Делается главное: наблюдается рост экономической активности, и растёт промышленный потенциал региона. Из плюсов его работы в последнее время можно выделить также большую заинтересованность в решении вопросов, которые волнуют население областного центра. Эти проблемы региональное правительство решает в плотном взаимодействии с мэрией Воронежа, что значительно увеличивает эффективность.

Виктор САПРЫКА

Социолог, директор Института приграничного сотрудничества и интеграции (г. Белгород)

Новый 2021 год для Белгородской области начался с кадровых перестановок в правительстве. Так врио губернатора Вячеслав Гладков начал формировать свою команду, привлекая к работе как своих соратников по предыдущим местам работы, так и местных чиновников, которые работали в команде бывшего губернатора Евгения Савченко.

Исполняющим обязанности первого заместителя губернатора Белгородской области стал начальник департамента цифрового развития Евгений Мирошников, а начальником департамента внутренней и кадровой политики – Алексей Папченя, который возглавлял

ставропольское телевидение.

Можно отметить, что избирательная кампания для В. Гладкова уже началась, так как выборы губернатора планируются на сентябрь 2021 года. Предполагается реформирование и структуры департаментов и управлений Белгородской области. Врио губернатора продолжает активно наращивать социальное сетевое общение с населением. Кроме Instagram, у него появились аккаунты в отечественных социальных сетях Вконтакте, Одноклассники, которые намного ближе обычным белгородцам.

Продолжаются прямые линии, встречи и личные приемы врио губернатора, они уже стали традиционными и положительно воспринимаются населением для решения конкретных проблем. На фоне реформ, перестановок и трансформации систем управления затерялись митинги в поддержку А. Навального, не нашли той общественной поддержки, на которую рассчитывали организаторы.

В целом жителей больше волнуют местные проблемы, такие, как транспортная развязка в областном центре, подача воды в микрорайонах ИЖС и даже строительство крематория. Общественные инициативы и НКО Белгородской области начинают получать поддержку в виде решений об инициативных проектах на развитие территорий, финансируемых муниципалитетами и регионом, что позволяет решать местные проблемы и создавать новые общественные пространства для жителей.

Владимир СЛАТИНОВ

Политолог, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Курского государственного университета

За сто дней своего губернаторства (в статусе врио) Вячеслав Гладков познакомился с регионом, сформировал консенсусную модель отношений с местной элитой, сделал первые кадровые назначения «людей со стороны» и сформировал свою версию присущих губернаторам «новой волны» открытости и «отзывчивости».

Назначение Вячеслава Гладкова на Белгородскую область означало, что «особый статус», который имел регион с точки зрения политических прав местной элиты и её лидера Евгения Савченко, утрачен. Решение кадрового вопроса по руководителю территории было передано в структуры управления администрации президента по внутренней политике. Это стало понятно, когда прозвучала фамилия Вячеслава Гладкова – по прежней работе мэром города Заречный Пензенской области он имел дела с «Росатомом», состоял в кадровом резерве, прошёл обучение в РАНХиГС, работал заместителем главы региона в Севастополе и в Ставропольском крае.

Мандат, выданный в администрации президента (АП), – разумеется, важный ресурс в руках Вячеслава Гладкова. Очевидно, своему выдвиженцу в АП намерены оказывать всяческую

поддержку. Спокойный и уверенный тон белгородского врио связан не только с его характером, но и с данным обстоятельством.

Для белгородцев поначалу казалось странным и даже обидным, что в их развитый регион прибыл президентский резервист не с министерской или иной высокой должности. Но теперь понятно, что «высокий назначенец» мог вести себя гораздо более жёстко с местными, переламаывать под себя территорию, элиту и систему управления (смотрите на Липецкую область). К тому же «федералу» пришлось бы фактически на ходу осваивать компетенции в управлении регионом, и не факт, что это «обучение» не обошлось бы области слишком дорого. У Вячеслава Гладкова всё в порядке со знанием того, как функционируют регион или муниципалитет, у него нет обширной федеральной клиентелы, которую можно «завести» в территорию на ответственные и хлебные должности. Статус «варяга» в Севастополе и в Ставрополе научил работать с «местными» на основе консенсуса, а осознание того, что Белгородчина – передовой регион, сформировало понимание недопустимости резких движений. Поэтому первая «стодневка» ушла на погружение в проблемы территории (путем непосредственного знакомства с районами и городами региона), знакомство и оценку местных управленцев и первые осторожные корректировки структуры и кадрового состава областной исполнительной власти.

Но поскольку запрос на перемены у местных жителей надо было удовлетворять, им был предложен резко контрастирующий с прежним правлением стиль руководства в виде сочетания присущих губернаторам новой волны открытости, отзывчивости и «новой искренности». Каждую из этих опций Вячеслав Гладков наполнил авторским исполнением – так, довольно быстро на смену образу «просвещенного и заботливого барина – хозяина земли белгородской» (Евгений Савченко) пришёл образ «открытого и отзывчивого современного менеджера» (Вячеслав Гладков). Главными инструментами создания контраста в образе руководителя стал, разумеется, Интернет – утренние приветствия и вечерние отчёты о проделанной работе, личная реакция на обращения в социальных сетях до сих пор завораживают белгородцев. Но не только Сеть формирует имидж – врио не боится идти в гущу народа при обсуждении горячих тем, ведёт приём десятков человек в день, лично выезжает на проблемные участки и ситуации. Всё это находит живой отклик у жителей, и нет сомнения в том, что данная стилистика будет производить на них серьёзное впечатление ещё некоторое время.

В кадровой политике доминирует осторожность, демонстрируется внешнее доверие «местным» (по меньшей мере – пока), но уже произведены точечные назначения на особо чувствительные позиции (медиа и выборы, административный аппарат губернатора, подготовка правовых актов) «варягов», с которыми врио был знаком по прежним местам работы. Вряд ли стоит сомневаться, что в АП могли бы помочь с кадрами, но опора на местных уже публично заявлена как принцип, к тому же объявлено о предстоящем формировании

реального кадрового резерва, что открыл бы социальные лифты в региональной системе управления, и впрямь страдающей избытком кумовства и протекционизма. Понятно, что лифты нужны для местных, так что перебора с «варягами», скорее всего, не будет. Хотя Вячеслав Гладков, полагаю, осознает, что кадровая политика до выборов всё же должна стать демонстрацией перемен, да и подстройка под себя и под новые задачи всей модели управления территорией потребуют структурных и кадровых решений.

Ключевой проблемой предстоящих месяцев для врио губернатора остаётся формирование «авторской повестки», что сделать в развитом (пусть и наполненном проблемами) регионе куда сложнее, чем в отстающем или в территории – середняке. Из внятного, что мы слышали от Вячеслава Гладкова в содержательной части его планов, – нацпроекты (что очевидно, ведь губернаторы новой волны во многом – операторы их реализации), кадровые изменения в плане формирования и обучения резерва, а также широкое развитие сельхозпереработки на основе стимулирования деятельности малых и средних предприятий. Пока негусто, но объективная трудность с формированием повестки для такой территории, как Белгородчина, очевидна. По всей видимости, в ближайшее время Вячеслав Гладков постарается максимально встроить реализацию нацпроектов в формат «отзывчивости» – приоритет будет отдаваться проектам на основе запросов и опубликованных интересов жителей и территорий. Но потребность выходить на сентябрьские выборы с более внятным «авторским» подходом к развитию территории будет сохранять актуальный характер.

Александр СУДАКОВ

Журналист, политолог, координатор Нижегородского пресс-клуба

Первые два месяца нового года стали для жителей Нижегородской области настоящим испытанием. Два месяца город заметает снегопадами, и никаких сил и средств не хватает, чтобы с этим справиться.

Губернатор Нижегородской области Глеб Никитин, хоть в погодных условиях не виноват, но вот за кадровые назначения ответственность несёт. Его креатура на пост мэра города Нижнего Новгорода Юрий Шалабаев откровенно не справляется с уборкой снега, и город тонет в сугробах. Пробки под десять баллов стали привычным явлением, а опоздания на работу – нормой для жителей города. Резко подскочила численность травм и обращений в травмпункты. Списывать свои ошибки на плохую погоду или коронавирус, как любят наши чиновники, уже не получается. Город утопает в снегу – это, пожалуй, главное событие, которое на сегодняшний день беспокоит нижегородцев. Всё остальное проходит низким фоном, не успевая задерживаться в умах горожан. Из заметных событий можно выделить награждение Глеба Никитина антипремией «Золотой ёршик» за то, что он решил прорекламировать регион в Инстаграмме с помощью двух популярных блогеров стоимостью в два миллиона рублей. Губернатор был награждён как самый расточительный глава региона в России. Эту премию

учредила партия «Яблоко», и вручается она за «особые заслуги» тем политикам и чиновникам, которые тратят бюджетные деньги не по назначению.

В числе событий, которые могут повлиять на рейтинг губернатора, я бы отметил разгон и задержание митингующих на акции протеста 31 января. На мероприятии было задержано свыше трёхсот человек. Губернатор, похоже, во всем берёт пример с Москвы, в том числе и с их массовыми задержаниями несогласных. Кроме того, в регионе появились свои политзаключённые. Был задержан и помещён под стражу известный нижегородский предприниматель Михаил Иосилевич по делу о сотрудничестве с нежелательной организацией «Открытая Россия» – это как раз то дело, в результате которого покончила жизнь самоубийством журналист Ирина Славина. Иосилевича обвиняют в том, что он предоставил принадлежащее ему помещение для тренинга наблюдателей в сентябре прошлого года.

Следствие полагает, что мероприятие проводила «Открытая Россия», хотя организация «Голос» утверждает, что тренинг был организован ими. В итоге Михаил Иосилевич был отправлен в следственный изолятор. В целом в регионе всё относительно спокойно, и губернатор имеет прочные позиции, подготавливая Нижний Новгород к 800-летию. В регион поступают значительные средства из федерального бюджета на празднование Дня города. Особых коррупционных скандалов пока не возникает, и политический процесс идёт своим чередом, вступая в новый электоральный цикл.

Алёна АВГУСТ

Политтехнолог, специалист по связям с общественностью

Новосибирская область успешно снимает оковы коронакризиса и зарабатывает симпатии населения новыми долгожданными решениями. На фоне постепенного снижения эпидемиологических ограничений губернатор области Андрей Травников смог существенно оживить и приподнять общественные настроения, сделав шаг навстречу давним и вечным желаниям людей — сократив в конце февраля число чиновников.

Позитивно воспринято и распоряжение губернатора по созданию в регионе нового драматического театра, давно ожидаемое областью.

В целом, за исключением ряда традиционных замечаний к губернаторам, новый год Травников начинает на позитивной ноте.

Наблюдатели отмечают его серьезную вовлечённость в проблемы социального обеспечения жителей НСО и качественного оказания медицинских услуг. Травников лично участвует в разрешении проблем с поставками некоторых жизненно важных медикаментов, бесперебойные поставки которых особо необходимы во время пандемии. Во время перебоев с наличием дексаметозона, гормонального средства, губернатор оперативно работал с местным Минпромторгом, чтобы эту проблему решить.

Заметным достижением, которые также обсуждается сегодня в НСО, стало сокращение затрат при строительстве школ на целых 30%. Это очень серьезная выгода, и как обещает губернатор — ухудшение качества зданий от этого не произойдет.

Сергей БЕЛОКОНЕВ

Политолог, научный руководитель Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового Университета при Правительстве РФ

В Курской области губернатор Роман Старовойт уверенно управляет политической сферой региона, консенсус элит выстроен, и глава региона доминирует.

Выборы в Курскую областную думу, полагаю, пройдут по сценарию власти, и партийные структуры получают свои результаты в рамках сложившегося курского консенсуса.

Но в то же время этот порядок вряд ли создает условия для высокой динамики социально-экономического развития региона.

Губернатор Р. Старовойт демонстрирует технократический стиль управления. При этом достаточно осторожен и не предлагает каких-то новых решений региону и мобилизационных планов

Р.Старовойт является популярным политиком в Курской области, хотя определенный удар по его популярности был нанесен кризисом здравоохранения в ковидный период. Вместе с тем курский электорат довольно подвижный и расстояние от любви до ненависти может оказаться достаточно небольшим.

В Курской области затянулось ожидание населения на улучшение социально-экономических показателей. Новой модели социально-экономического развития региона новой командой не представлено. Низкие зарплаты, отсутствие достойно оплачиваемой работы приводят к вымыванию квалифицированных специалистов из региона. На фоне бюджетного дефицита в регионе эти вызовы рискуют создать порочный замкнутый круг и стать сложнейшей проблемой для власти.

Жители области заждались новых идей для развития, но пока их нет.

Владимир СЛАТИНОВ

Политолог, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Курского государственного университета

Важной позитивной новостью для Романа Старовойта стали последние данные по промышленной динамике в регионе – несмотря на «коронакризис», индустрия, похоже, выходит на положительные результаты по 2020 году, прибавляя около 2 процентов.

Статистические данные января 2021 года выглядят ещё более оптимистично –

промышленность добавила (к аналогичному периоду прошлого года) целых 9,6%, а обрабатывающие производства выросли на четверть. Регион впервые участвовал в конкурсе программ промышленного развития Минпромторга на предоставление субсидии для стимулирования роста. Участие оказалось успешным, область получит средства на докапитализацию регионального Фонда развития промышленности.

Индустриальное развитие территории было наиболее уязвимым местом прежней команды, управлявшей регионом, и эту проблему унаследовала администрация Романа Старовойта. Первый полный год её работы (2019-й) не принёс здесь существенных сдвигов. Весьма противоречиво выглядела ситуация и в прошлом году, в том числе под влиянием пандемии. И вот, похоже, усилия новой команды дают эффект: позитивная тенденция всё же пробивает дорогу, главная интрига состоит в том, насколько долговременным и устойчивым будет этот рост, в том числе в части открытия новых производств, о которых говорит исполнительная власть региона.

Аграрный сектор продолжает радовать положительной динамикой, впрочем, его динамичное развитие заложено усилиями прежнего руководства территорией. Значительно хуже ситуация в строительстве и в секторе розничной торговли – здесь последствия кризиса наиболее заметны. Снижение показателей в сфере строительства, возможно, было бы ещё жёстче, если бы не масштабная инфраструктурная программа, реализованная в прошлом году.

Похоже, Роман Старовойт всё-таки понял, что миссия «губернатора инфраструктурного развития» – наиболее ликвидная его «авторская повестка» для региона. В прошлом году из планируемых к реконструкции 50 объектов инфраструктуры на 46 были завершены работы. В регионе сохраняются высокие темпы ремонта и строительства дорожной сети. Губернатор справедливо отмечает, что развитие инфраструктуры – необходимое условие для промышленного развития и фактор привлечения инвесторов. Нынешний год объявлен в регионе годом благоустройства, на эти цели планируется израсходовать 3,6 миллиарда рублей – деньги пойдут на обустройство общественных пространств, ремонт дворов и улиц, озеленение и в дорожную инфраструктуру.

Команда губернатора продолжает усилия по перестройке транспортной инфраструктуры – недавно, наконец, был представлен проект реформирования маршрутной сети общественного транспорта, разработанный для Курска одним из столичных профильных институтов. Предложения, как и следовало ожидать, получили противоречивые оценки, готовятся общественные слушания с обсуждением проекта.

К очевидным успехам губернатора следует отнести явный прогресс по ситуации с поселением Кукуевка, где земельные участки продавались в буферной зоне, прилегающей к заповеднику им. В. Алёхина, и сотни людей, что их приобрели и построили там дома, не получили впоследствии права на ввод их в эксплуатацию и на оформление различных документов.

Противостояние жителей с заповедником шло много лет, имело широкий резонанс, и вот, похоже, найден компромисс – заповедник получит дополнительно 800 гектаров земли, а 400 гектаров, что перешли в фактическое владение жителей, будут оформлены на них. Соглашение санкционировало Минприроды.

Ситуация с эпидемией ковида в регионе остается сложной, но, похоже, властям удалось взять её под контроль, на территории постепенно разворачивается вакцинация.

В политической части губернатору удалось ещё сильнее укрепить свой контроль над местной «Единой Россией», став в прошлом году главой реготделения партии. Связка «партии власти» и администрации теперь работает чётче, а замгубернатора по внутренней политике Юрий Князев стал первым заместителем секретаря реготделения. Фактически местное отделение «партии власти» и администрация региона превратились в сообщающиеся сосуды.

По всей видимости, Роман Старовойт возглавит список «Единой России» на выборах в областную Думу и с высокой вероятностью – региональный список на выборах в Государственную Думу. Главной проблемой для губернатора и, по совместительству, главы местного отделения «партии власти» становится модерация процесса отбора кандидатов от партии на выборах в областной и федеральный парламенты, учитывая тот факт, что среди ресурсных игроков в регионе, состоящих в «партии власти», есть немало желающих выдвинуться по двум одномандатным округам в федеральный парламент. И вопрос о санкционировании своего участия в кампании они решают не только с региональной властью, но и в столице.

Оптимальным решением было бы проведение реально конкурентных и открытых праймериз, но вряд ли этот метод форматен для нынешних политических реалий. Кроме того, есть региональные и столичные политические игроки, которые могут выдвинуться в госдумских одномандатных округах региона от парламентских партий, и их ресурсного потенциала будет достаточно, чтобы сделать кампании реально конкурентными. «Проведение работы» в этой части, по всей видимости, тоже является непростой задачей регионального блока политического управления. Структурно близкая ситуация и на выборах в областной парламент – областная исполнительная власть хотела бы провести ротацию депутатского состава от «Единой России», большую часть которого образуют представители «старого» политического поколения (облдума сформирована в 2016 году).

Команде Романа Старовойта в областном парламенте требуются новые игроки, с которыми они говорят на одном языке. Но ряд облдумских тяжеловесов не испытывают большого желания уходить, к тому же по отдельным округам проявляется конкурентная ситуация в самой «партии власти» уже среди нового поколения игроков. Системная оппозиция на предстоящих выборах в облдуму пока не представляет серьёзной опасности для Романа Старовойта: в КПРФ сохраняется прежнее вполне умеренное руководство; ЛДПР корректирует имидж на более

респектабельный, но скорее представляет собой проблему для коммунистов; реготделение эсэров крайне слабо. Несистемная оппозиция в регионе пока не заявляет о себе как о дееспособной силе, хотя 23 января в протестной акции участвовало несколько сотен человек, что для Курска – довольно много, однако конвертации недовольства в организационные и политические бонусы для «несистемных» пока не видно.

Отношение к Роману Старовойту в регионе в целом вполне благожелательное: восторги и завышенные ожидания ушли, но маятник общественных оценок сейчас – в прагматично-позитивной зоне. Тем не менее, задача конвертации приличного рейтинга губернатора в успех возглавляемой им местной «Единой России» на предстоящих выборах в областной и федеральный парламенты сохраняется как актуальная.

Петр ХАНАС

Политолог, политический консультант

Начало нового 2021 года в Приморье проходит в стабильном, рабочем режиме. Оценивая эффективность работы губернатора Олега Кожемяко и правительства Приморского края, можно говорить о явной социальной направленности в деятельности краевой власти и успешной реализации значимых для края национальных проектов.

Что прежде всего бросается в глаза? В Приморье полным ходом идет цифровизация и налаживание новых коммуникаций с населением. Сейчас это очень важно. Все желающие получить какую-либо социальную помощь или консультацию могут это сделать как очно, так и дистанционно. В полную силу работает социальный портал Приморского края и сайт правительства. По оценкам экспертов, это лучшие информационные платформы для людей в ДФО. Жители активно получают региональные доплаты к пенсиям и пособия. Наконец-то заработали социально ориентированные законы Приморья: так, выплачивается компенсация за проезд ветеранам и «детям войны», сельхозпроизводители получают господдержку и т. д. В Приморье уже есть целые муниципальные территории без аварийного жилья и с благоустроенной инфраструктурой. Это неплохие достижения для края за короткий срок пребывания у власти губернатора Олега Кожемяко.

Его личное участие в проектах и постоянный контроль работы правительства позволяют наладить эффективную работу государственных органов власти. При Кожемяко появились и новые возможности для выхода края на федеральный уровень. Так, благодаря губернатору и правительству края Владивосток стал главным претендентом на право провести Международные спортивные игры «Дети Азии» в 2022 году. Это значимое событие способное утвердить Владивосток в качестве столицы Дальнего Востока и центра коммуникаций в АТР.

Вместе с тем, отмечаемые ранее политические риски усиливаются. Край фактически находится в режиме ручного управления губернатором, и много, если не всё, зависит от его личного

участия. На федеральном уровне это выливается в негативные оценки работы в области внутренней политики. Низкий уровень доверия к главе города Владивостока Олегу Гуменюку является фактором дестабилизации социально-политической ситуации и требует дополнительного включения в работу депутатов всех уровней. Климатические факторы по-прежнему являются определяющими социальную обстановку на территории.

Но в целом успешное решение текущих проблем в Приморье и реализация ранее заявленных проектов губернатором Олегом Кожемяко позволяют дать самую высокую оценку деятельности как губернатору, так и правительству Приморья.

Вторая группа рейтинга

№глава субъекта РФ

26 РАЗВОЖАЕВ Михаил Владимирович
27 НОСОВ Сергей Константинович
28 ЛИМАРЕНКО Валерий Игоревич
29 МИРОНОВ Дмитрий Юрьевич
30 АЛИХАНОВ Антон Андреевич
31 ТЕКСЛЕР Алексей Леонидович
32 МАХОНИН Дмитрий Николаевич
33 ШАПША Владислав Валерьевич
34 ВОСКРЕСЕНСКИЙ Станислав Сергеевич
35 МЕЛИКОВ Сергей Алимович
36 НИКИТИН Андрей Сергеевич
37 СОЛОДОВ Владимир Викторович
38 УЙБА Владимир Викторович
39 НИКОЛАЕВ Олег Алексеевич
40 ВЕДЕРНИКОВ Михаил Юрьевич
41 РУДЕНЯ Игорь Михайлович
42 АКСЁНОВ Сергей Валерьевич
43 КОПИН Роман Валентинович
44 СИТНИКОВ Сергей Константинович
45 ЦИВИЛЁВ Сергей Евгеньевич
46 МОРОЗОВ Сергей Иванович
47 ОСИПОВ Александр Михайлович
48 БОГОМАЗ Александр Васильевич
49 КУМПИЛОВ Мурат Каральбиевич
50 ШУМКОВ Вадим Михайлович
51 ГОЛУБЕВ Василий Юрьевич
52 ЖВАЧКИН Сергей Анатольевич

субъект РФ

Город федерального значения Севастополь
Магаданская область
Сахалинская область
Ярославская область
Калининградская область
Челябинская область
Пермский край
Калужская область
Ивановская область
Республика Дагестан
Новгородская область
Камчатский край
Республика Коми
Чувашская Республика
Псковская область
Тверская область
Республика Крым
Чукотский автономный округ
Костромская область
Кемеровская область – Кузбасс
Ульяновская область
Забайкальский край
Брянская область
Республика Адыгея
Курганская область
Ростовская область
Томская область

53	ВАСИЛЬЕВ Игорь Владимирович	Кировская область
54	БЕЗДУДНЫЙ Юрий Васильевич	Ненецкий автономный округ
55	ВЛАДИМИРОВ Владимир Владимирович	Ставропольский край
56	ТЕМРЕЗОВ Рашид Бориспиевич	Карачаево-Черкесская Республика
57	АРТАМОНОВ Игорь Георгиевич	Липецкая область
58	ТОМЕНКО Виктор Петрович	Алтайский край
59	БАБУШКИН Игорь Юрьевич	Астраханская область
60	ЕВСТИФЕЕВ Александр Александрович	Республика Марий Эл

Поручение губернатора региональному правительству аккумулировать запросы граждан для актуализации стратегии развития региона до 2030 года, второе место **Ярославской области** в ЦФО по реализации нацпроектов, получение жителями аварийных домов Тутаева нового жилья, погашение футбольным клубом «Шинник» всех долгов – эти и другие результаты позволили губернатору **Дмитрию Миронову** подняться в «Национальном рейтинге».

Выделение из федерального бюджета 500 млн руб. на лечение детей со СМА (спинальной мышечной атрофией) и 1 млрд – на экологическое оздоровление Волги также позитивно отразилось на имидже руководителя региона.

Некоторые наблюдатели полагают, что включённость губернатора в повседневную повестку отчасти нивелирует управленческие недочёты региональных и муниципальных чиновников. Так, губернатор лично озаботился организацией уборки снега после февральского циклона в областном центре и других населённых пунктах. Дмитрий Миронов поручил главе Ярославля Владимиру Волкову изучить и принять во внимание претензии жителей к предстоящей модернизации транспортной системы Ярославля. Губернатор таким образом отреагировал на жалобы, которые поступают ему в соцсетях от горожан, недовольных упомянутыми преобразованиями.

С началом массовой вакцинации в федеральную повестку попали жалобы ярославских соцработников на принуждение к прививке от коронавируса. При этом в областном правительстве уверили, что вакцинация – дело добровольное. Эксперты в этой связи обращают внимание на то, что прививка обязательна для соцработников, и к областной власти этот конфликт имеет весьма опосредованное отношение.

Отставки главы Ростовского района Сергея Шокина, директора департамента информатизации и связи Александра Догадина и директора департамента здравоохранения Руслана Саитгареева, по мнению части экспертов, не оказали влияния на положение губернатора. Чиновники ушли с занимаемых должностей по собственному желанию, и этому не предшествовали видимые конфликты, которые можно было бы поставить в вину областным властям. Вместе с тем, ряд наблюдателей трактуют происшедшее как показатель некой общей нестабильности в команде губернатора и различных уровнях власти.

Тем не менее, сумма экспертных мнений в рассматриваемый период привела к улучшению позиций Дмитрия Миронова в «Национальном рейтинге».

Алексей Текслер (Челябинская область) постепенно смягчает ограничения по коvidу в регионе – сняты запреты на проведение развлекательных мероприятий в местах общественного питания, а на культурных, зрелищных и спортивных событиях сейчас может быть занято до 75 процентов мест. По словам первого вице-губернатора Ирины Гехт, власти думают над смягчением режима самоизоляции для лиц старше 65 лет, но до 7 марта текущего года эта мера будет действовать. К обычному режиму работы вернулось и Законодательное Собрание, поддержавшее инициативу Алексея Текслера о передаче двух оставшихся в муниципальном управлении систем здравоохранения (в Челябинске и Карталинском районе) в ведение регионального минздрава.

К числу очевидных достижений Алексея Текслера в борьбе с коронавирусом можно отнести возведённый за рекордные 74 дня Областной инфекционный центр – челябинскую «Коммунарку», работу которого оценил полпред президента в УрФО Владимир Якушев. Начавшуюся в области массовую вакцинацию от коvida губернатор поставил под личную ответственность руководителей муниципальных образований.

Министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко назвал область в числе нескольких регионов, где вакцинация населения была хорошо организована.

Знаковым событием для жителей области стало массовое закрытие ковидных госпиталей, развернутых на базе традиционных больниц, которые возвращаются к обычной плановой работе по приёму и лечению пациентов. Основными центрами для приёма больных коронавирусом останутся учреждения в Челябинске, Магнитогорске, Кыштыме и Миассе.

Эксперты отмечают повышенное внимание Алексея Текслера к инфраструктурным вопросам и социально-экономическому развитию области. Показательным результатом сотрудничества корпорации «Росатом» и Челябинской области стало открытие в начале года после реконструкции и ребрендинга нового международного аэропорта, ранее получившего имя основателя российской атомной промышленности и уроженца региона Игоря Курчатова.

В Челябинске началась обкатка новых трамваев производства местного Усть-Катавского вагоностроительного завода, произведённых в рамках сотрудничества с «Роскосмосом», обеспеченных климат-контролем и адаптированных, в том числе, для использования маломобильными группами населения. За три-четыре года предполагается приобрести 200 вагонов, которые брендируют специально для Челябинска. Кроме того, объявлен аукцион на завершение реконструкции набережной реки Миасс, и прошла презентация проекта строительства современного аквапарка возле ледяной арены «Трактор», не имеющего аналогов в других регионах страны. Не остаётся без внимания и другой крупнейший город области – Магнитогорск, где Алексей Текслер и вице-премьер правительства России Марат

Хуснуллин познакомились с реализацией проекта общественного пространства «Притяжение», осуществляемого при поддержке Магнитогорского металлургического комбината.

Эксперты отметили повышение губернатором области с января этого года прожиточного минимума, что сказалось на размерах многих социальных пособий.

К элементам риска региональные эксперты относят возбуждение уголовного дела против заместителя мэра Челябинска по экономическому развитию и инвестициям Олега Извекова по подозрению в получении взятки за оказание покровительства при приобретении тепловизоров, что бросает тень на протееже губернатора – мэра Наталью Котову.

Сообщается о трениях Алексея Текслера с местными элитами, в частности, в городе Миассе и Аргаяшском районе. Отмечают эксперты относительно большое число участников акций 23 и 31 января.

Экологические проблемы по-прежнему довлеют над регионом: оба крупнейших города области, по оценке правительства России, попали в десятку наиболее загрязнённых. Ситуацию дополняет очень большой дефицит бюджета.

Губернатор **Курганской области Вадим Шумков**, активно проявляющий себя в соцсетях, в исследуемый период также отметился рядом резонансных заявлений. Так, в Instagram он посоветовал искать себе другую работу чиновникам, «у кого вместо души комок осклизлых макарон, а вместо совести – заветренная несвежая сосиска»: они допустили ухудшение качества школьного питания.

Эксперты также отметили инициированные губернатором в соцсети опросы о необходимости строительства в Кургане приюта для бездомных животных и о готовности жителей области к переезду из городов в село, если им будут бесплатно предоставлены домокомплекты. Также запущено мобильное приложение для желающих переехать в Курганскую область. Впрочем, по мнению экспертов, последнее носит характер «действия ради действия» и к притоку переселенцев не приведёт в силу отсутствия объективных предпосылок для этого. Так, Курганская область вошла в десятку аутсайдеров рейтинга российских регионов по качеству жизни РИА «Новости» по итогам 2020 года (хотя и смогла выйти из пятерки аутсайдеров). Регион занимает последнее место в УрФО по исполнению расходов на нацпроекты.

В области занято менее половины работоспособного населения – последнее место по этому показателю в России. Из-за снижения доходов и роста цен, отмечают эксперты, растёт отток жителей в другие регионы.

Область испытывает трудности с обслуживанием и возвратом кредитов (их взято в последнее время 15 млрд руб.) и была вынуждена открыть кредитные линии в «Сбербанке» на 6,5 млрд руб. для покрытия неотложных долговых обязательств.

В то же время наблюдатели отмечают, что в экономике области имеются точки роста, стимулировать которые региону помогает федеральный центр. Так, министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров в ходе рабочей поездки в Курган предложил создать на базе фармацевтического завода «Синтез» (входит в холдинг «Биннофарм Групп») индустриальный парк.

Негативно настроенные по отношению к губернатору эксперты сообщают о его авторитарном стиле руководства, о том, что он якобы не провёл ни одного приёма граждан по личным вопросам. Департамент правительства Курганской области, отодвигая решение вопроса об обманутых дольщиках в долгий ящик, в одностороннем порядке перевел их в категорию «инвесторы».

При этом эксперты расценили как немалый плюс для главы региона упоминание Курганской области на семинаре в администрации президента в первой пятёрке по уровню доверия губернатору и главе государства. В итоге Вадим Шумков, пусть и незначительно, но поднимается в «Национальном рейтинге».

В январе-феврале **Рашид Темрезов (Карачаево-Черкесская Республика)** в «Национальном рейтинге» уверенно продолжил восходящий тренд, начавшийся летом прошлого года.

Высокое качество проводимой в регионе работы по антивирусной вакцинации, её отличное информационное обеспечение отметили не только эксперты, но и министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко. Всё это привлекло дополнительное внимание к одной из центральных тем, озвученных Рашидом Темрезовым, объявившим нынешний год в Карачаево-Черкесии годом медицины. В целом число госпитализированных из-за заболевания ковидом сократилось здесь более чем в два раза по сравнению с максимальными значениями совсем ещё недавнего времени.

Большим плюсом главе республики эксперты засчитали реализацию программы переселения граждан из аварийного жилья. Полностью от аварийного многоквартирного жилья в Карачаево-Черкесии должны избавиться к празднованию 100-летия республики в следующем году.

Масштабный инвестиционный проект «Рея» должен укрепить и без того достаточно сильные позиции Карачаево-Черкесии в производстве молочной продукции. Эксперты сообщают, что по объёмам производства молока республика входит в десятку лучших по России.

Реконструкция сооружений, предназначенных для хранения отходов давно уже закрытого Эльбрусского свинцово-цинкового рудника, расценивается как важный шаг повышения экологической безопасности в республике. Проводимая здесь работа вызвала позитивный отклик всех экспертов без исключения.

По словам главы, все медицинские и образовательные учреждения региона до конца года

будут обеспечены качественной интернет-связью.

Обнародованные данные о 1,5 млн человек, посетивших, несмотря на пандемию, республику в прошлом году, с учётом значения для неё туристического сектора, были восприняты экспертами как обнадеживающие.

Укрепила позиции Рашида Темрезова информация о существенном увеличении средств, выделяемых детям-сиротам на приобретение жилья

Старт пятилетней программы модернизации первичного звена медицинского обслуживания населения – ещё одно объяснение повышения рейтинга главы КЧР в начале нынешнего года.

Алексей Островский (Смоленская область) в начале года набирал рейтинговые очки, решая проблемы экономики региона. Эксперты, в частности, отметили, что зампред правительства России Марат Хуснуллин в ходе заседания президиума Правительственной комиссии по региональному развитию в РФ заявил, что в регионе в целом хорошие показатели по ремонту и строительству дорог. Он также привёл в пример работу Смоленского региона по контрактации дорожных работ на текущий год.

Наблюдатели позитивно оценили итоги рабочей встречи главы области с гендиректором АО «ПО «Кристалл» Дмитрием Амелькиным. Входящее в группу АЛРОСА предприятие – один из драйверов экономики региона, ведущий производитель бриллиантов в России. Администрация области, менеджмент группы АЛРОСА и руководство «Кристалла» заняты сейчас созданием производственного комплекса, призванного конкурировать с крупнейшими мировыми гранильными центрами. В этом году инвестиции компании АЛРОСА в технологическое развитие завода возросло с 100 до 120 млн рублей.

Положительно воспринято экспертами вхождение Смоленщины в ТОП-3 регионов по обеспечению школьников питанием и в ТОП-5 по качеству предоставления электронных услуг, а также перевыполнение планов нацпроекта по вводу нового жилья.

Губернатор провёл рабочую встречу с ректором Смоленского медуниверситета, где обсуждалась реализация проектов развития вуза. Однако эксперты в этой связи вспомнили о трагедии – смерти от коронавируса 6 сотрудников вуза после отказа ректора (его, по словам наблюдателей, продвигал на эту должность губернатор) от обучения в дистанционном формате.

Область сотрясают скандалы, связанные с уголовными делами в отношении чиновников. Так, региональный СК расследует уголовное дело по факту халатности областных и муниципальных чиновников при обеспечения жилыми помещениями детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Сотрудники СК и Росгвардии произвели выемку документов в администрациях Гагаринского района, а также сельского поселения.

Возбуждено уголовное дело о мошенничестве при приёме работ по строительству автодороги в Починковском районе. По версии следствия, чиновники подписали документы о приёме работ, которые были выполнены не полностью, из-за чего бюджету области и МО причинён ущерб в особо крупном размере. В администрации района прошли обыски.

Эксперты, напоминая о том, что в ходе прошлогодних выборов губернатора Смоленской области Александр Островский показал самый низкий результат среди действующих губернаторов, предупреждают ему проблемы в свете предстоящих выборов в Госдуму. Федеральный центр получил тревожный сигнал и предполагает, что оппозиция постарается использовать социальную повестку в бедном регионе, где губернатор, представляющий ЛДПР, не пользуется широкой поддержкой.

Просьбу Александра Островского к Михаилу Мишустину помочь региону антисептиками и средствами индивидуальной защиты некоторые эксперты расценили как неспособность без поддержки федерального центра решить даже такую проблему.

В итоге анализа разнонаправленных экспертных оценок положение Алексея Островского в «Национальном рейтинге» несколько ухудшается.

Иван МЕЗЮХО

Политолог, председатель Крымской региональной общественной организации «Центр политического просвещения»

Губернатор Севастополя Михаил Развожаев не сбавляет темпов в своей работе даже после победы на сентябрьских выборах. Принцип тотальной открытости, наиболее ярко выраженный в коммуникациях в социальных сетях и в общении с представителями СМИ, – управленческий стиль градоначальника.

Первые месяцы 2021 года характерны для руководителя города-героя традиционной ковидной и водной повестками.

Для решения водной проблемы силами Минобороны проводятся серьёзные инженерные работы, а ситуация с распространением новой коронавирусной инфекции остаётся контролируемой, что позволило снять часть ограничений.

Сейчас в городе идёт масштабное строительство объектов ФЦП. Например, проходят работы на объекте по возведению больницы скорой медицинской помощи, которая должна была быть построена ещё при прошлом губернаторе.

За указанный период произошло как минимум два серьёзных события, которые позитивно отражаются на позиционировании Михаила Развожаев в городе. Во-первых, глава государства поддержал инициативу губернатора и подписал распоряжение о выделении из резервного фонда президента 83 млн рублей для выплат жителям осаждённого Севастополя – по 75 тысяч

рублей. Во-вторых, был сдан в эксплуатацию многострадальный дом для реабилитированных народов.

В последнее время в социальных сетях активизировались профессиональные критики городских властей. Вероятно, это связано с предстоящими выборами в Государственную Думу.

Дмитрий ЕВСЮТКИН

Политолог. Руководитель аналитической группы «Запад»

Январь-февраль в России – месяцы традиционно спокойные, и Калининградская область обычно не была в этом исключением. Однако в 2021 году обстановка сильно изменилась в худшую сторону, чему виной ряд факторов, о которых необходимо упомянуть.

Зимние месяцы 2021 года выдались в регионе снежными и холодными. Обильные снегопады и низкие температуры, о которых жители уже забыли, продемонстрировали полную недееспособность команды Антона Алиханова, которая встала у руля управления городским хозяйством.

Тотальные чистки в мэрии от людей экс-мэра Ярошука привели, в том числе, и к уходу оттуда профессионалов.

Как итог: коммунальное хозяйство не справляется с непогодой. Дороги не чистятся, серьёзно выросла аварийность, а на дворы и общественные пространства внимание не обращается вовсе.

Новое увеличение тарифов на электроэнергию ставит регион в патовое положение, не спасают даже льготы для резидентов Особой экономической зоны. Сложившаяся ситуация уже усугубилась резким ростом расходов предприятий на потребляемую электроэнергию, для некоторых потребителей — от 20 до 55%.

Об этих проблемах Калининградские бизнес-объединения и ассоциации направили обращение к премьер-министру РФ Михаилу Мишустину.

Многие предприятия не в состоянии оплатить счета, их задолженность постоянно растёт, что ведёт к сокращению производства, а в некоторых случаях — к прекращению деятельности предприятий. Бизнес закрывается, растёт количество банкротств.

В 2020 году в регионе было введено 1 197 процедур реализации имущества в отношении физических лиц и индивидуальных предпринимателей. Этот показатель на 73% превысил итоги 2019 года.

По абсолютному количеству банкротств граждан Калининградская область заняла 35-е место среди регионов РФ по итогам 2020 года, по банкротствам компаний — 17-е место. В 2021 году мы пожинаем эти плоды. Заработная плата в регионе находится на крайне низком уровне,

растёт безработица.

Точкой недовольства населения в этом году стал резкий рост цен на недвижимость. Связано это со снижением ставок по ипотеке и введением льготной программы кредитования, притоком мигрантов из других регионов и соответственно с растущим спросом на фоне падения объёмов предложения. Вслед за новостройками в Калининграде сильно вырос спрос (и цены) на вторичное жильё.

Цены на стройматериалы также выросли на 20-50%. Отсутствие (или недостаточность) импортозамещения и затратная логистика давят на рынок.

Власти Калининграда опасаются, что из-за стремительного роста цен на недвижимость они не смогут выполнить программу расселения аварийного жилья. По мнению председателя горсовета Андрея Кропоткина, городу может не хватить зарезервированных в бюджете на программу средств, так как застройщики не захотят участвовать в расселении аварийных домов по низким ценам (65 тысяч рублей за квадратный метр с учётом отделки).

Есть ещё одна проблема, о которой власти стыдливо умалчивают и которую часто обозначают как проблему «логистики». Мол, у многих отдалённых регионов такая проблема. Извините, но Калининградскую область никто к «удалённым регионам» не причислял, и этот простой факт никто не признаёт. Один раз, 25 лет назад, региону дали поблажку, допустив создание СЭЗ «Янтарь» со всевозможными льготами для жителей и предпринимателей. Но с середины нулевых гайки закрутили, и все преимущества региона остались в прошлом, а все проблемы выросли в разы.

Сейчас мы имеем: ограничение импорта; ограничение передвижения; повышенные тарифы; дорогую логистику; отсутствие льгот; дорогую недвижимость и т. д.

Но если признать «удалённость региона», то получится, что политика российских властей в отношении Калининградской области не просто неэффективна, а ещё и разрушительна. Сил признать это власти пока не могут.

И несмотря на то, что ситуация в здравоохранении немного стабилизировалась, существенных прорывов здесь нет. Скорее, это фактор затихания второй волны ковида и общая усталость населения от работы областного Минздрава. Но в медийном поле нет громких скандалов, что уже хорошо.

Возможно, единственным плюсом этих двух месяцев стала практически ювелирная работа силовиков на выступлениях оппозиции, неожиданный и громкий уход начальника штаба Навального из Калининградского отделения с последующим разоблачением его работы. Но, повторюсь, это достижение исключительно курирующих органов.

Понимает ли все эти проблемы Антон Алиханов? Очевидно, что да. Делается ли что-то в этом

направлении? Возможно. Но из-за полного отсутствия диалога между властью и населением этой работы не видно.

Екатерина КУРБАНГАЛЕЕВА

Политолог, политический консультант. Директор научно-исследовательского центра «Особое мнение»

В первые два зимних месяца года традиционно подводятся итоги прошлого года, и определяются приоритеты дальнейшего развития. Ивановская область – не исключение.

Регион известен своими строгими ковидными ограничениями. И, похоже, они дают свои плоды. Во всяком случае, по официальным данным Росстата, Ивановская область вошла в десятку регионов РФ с самым низким приростом смертности, а в ЦФО регион показал самый низкий прирост за 2020 год. И это, пожалуй, один из важнейших показателей социальной ситуации в области.

Регион понемногу начинает возвращаться к повседневным заботам: модернизации первичного звена здравоохранения (поставлена партия автомобилей скорой помощи, открыт Центр клинической и ядерной медицины, завершён ремонт одна из детских поликлиник в Иванове, оборудуется сданный в эксплуатацию первый ковид-госпиталь и пр.), дорожно-строительным работам (в этом году приоритетом объявлены дороги местного значения).

В феврале губернатор Воскресенский поднял тему качества школьного питания и инициировал масштабные общественные проверки.

Предпринимательство также понемногу оживает. Значимым подспорьем стало сотрудничество с российским маркетплейсом Wildberries. Ивановцы возглавили рейтинг лучших продавцов, уступив только Московскому региону и Санкт-Петербургу, и опередив, например, по объёму продаж и темпам роста Свердловскую область и Татарстан.

Совместно с Нижегородской областью губернаторы вернулись к своим прежним планам – наладить между своими регионами водное сообщение Нижний Новгород – Юрьевец.

Губернатору Воскресенскому, судя по ряду традиционных политических рейтингов – АПЭК «Рейтинг влияния глав субъектов» и фонда «Петербургская политика» (Рейтинг устойчивости регионов) – удаётся неизменно удерживать свои позиции в губернаторском корпусе.

Стоит упомянуть и ещё один оптимистичный показатель: по данным Федерального казначейства, Ивановской области удалось завершить год с некоторым профицитом бюджета: 3% к доходам.

Халил ХАЛИЛОВ

Главный экономист Фонда «Реальная политика»

В ходе недавней видеоконференции с президентом новый врио главы Дагестана Сергей Меликов сообщил об основных направлениях будущей работы на этой должности. Среди одного из приоритетов он назвал обеспечение безопасности граждан в условиях пандемии. Меликов подчеркнул важность укрепления экономического состояния республики и налаживания связи власти с различными слоями общества.

Действительно, за прошедшие январь-февраль Меликов и его команда отлично справилась с организацией мероприятий по борьбе с коронавирусом и обеспечением безопасности граждан в условиях пандемии, показав слаженную работу команды. Сегодня Дагестан является регионом, где динамика роста инфицированных – одна из низких по стране.

Также Сергей Алимович первостепенное значение уделяет вопросам укрепления контактов власти и общества: с первых дней руководства республикой были проведены встречи с общественниками, журналистами, блогерами, лидерами общественного мнения среди молодежи, разными волонтерскими и добровольческими организациями, благотворительными фондами. Формат общения и их регулярность вызывает очень большое доверие лиц, участвующих в этих встречах. В то же время врио главы республики пришлось пройти экзамен на выдержку перед нахлынувшими проблемами – последствиями от ушедшей в отставку предыдущей команды: это мусорный коллапс в Махачкале и Каспийске, подача грязной воды жителям Каспийска, Буйнакска, Махачкалы, необходимость обеспечения нормальной санитарно-эпидемиологической ситуации в республике в связи с возникающими отравлениями жителей в разных городах и районах из-за качества питьевой воды.

Скажу прямо – такого жёсткого экзамена, наверное, никто не ждал. Но к чести генерала, Меликов показал стойкость характера, выдержку и самообладание, практически взял управление кризисными ситуациями в свои руки и с помощью ручного управления, используя свой авторитет среди дагестанцев, призвал их на субботник и к взаимовыручке. Сегодня есть уверенность, что с весны мусорная проблема войдёт в штатный режим. Предпринимаются меры и по другим острым, злободневным проблемам.

Однако, как мне кажется, не во всём можно похвалить власть и беспечно радоваться промежуточными итогами деятельности за январь-февраль. Одним из приоритетов своей работы глава республики обозначил важность укрепления экономического состояния региона. Сразу по прибытии в Дагестан он заявил: нужна концепция социально-экономического развития до 2024 года, и что она будет принята до конца 2020 года. За прошедшие месяцы Меликов утвердил новую структуру правительства и принял кадровые решения по назначению кабинета министров. Так вот, новое правительство, или «правительство Меликова», успешно похоронило слова врио о принятии концепции социально-экономического развития до 2024 года, не представив обществу для обсуждения проект такого документа. На скорую руку подобранные ответственные лица в правительстве пытаются вместо обещанных разработок вручить главе «Стратегию социально-экономического развития республики до 2024 года», хотя

никто не понимает, какую стратегию можно принимать на почве уже принятых и утверждённых бюджетных планов в Республике Дагестан на 2021-2023 гг.?

Экспертное сообщество и общественники оценивают сформированный кабинет министров республики в части профессионального и организаторского уровня как самое слабое правительство за последние десятилетия. И это вызывает очень большую обеспокоенность на фоне возросшего уровня безработицы, сокращения реальных денежных доходов населения и стагнации экономики республики.

Поэтому врио главы республики надо срочно формировать команду профессионалов, «заточенных» на решение амбициозных задач и скорейший вывод региона из затянувшегося кризиса.

Михаил ШИМАНОВСКИЙ

Политтехнолог, руководитель «PR-мастерской политических, бизнес, SMM и гуманитарных технологий» (г. Великий Новгород)

С одной стороны, четыре года – именно столько лет Новгородскую область возглавляет Андрей Никитин – отмечать вроде нерезонно, но когда решается вопрос – второй срок или нет, то этот год становится определяющим. Потому что он может стать подготовкой либо к следующей избирательной кампании, либо к приходу нового исполняющего обязанности.

В этом году акцент именно на губернаторских вехах: как Никитин себя поведёт? Пока он не предпринял никаких серьёзных шагов, ничего выдающегося. Наблюдается обычное для него ровное движение.

Многое для губернатора будет зависеть от экономической стабильности. Плюс к тем 15 млрд рублей долгов, которые остались от предыдущего губернатора Митина, добавились за последние годы ещё 3 млрд – это «от Никитина». Область, можно сказать, балансирует. Технический дефолт уже пережили. Экономическая модель, которую проповедовал Никитин, была хороша, когда софинансирование посредством федеральных программ давало какие-то локальные всплески активности. Но поскольку понятно, что сейчас будут сворачиваться все расходы на регионы, учитывая постпандемическое состояние экономики РФ в целом, боюсь, что эта модель перестанет давать эффект. Опять же важный вопрос: если губернатор собирается на второй срок, он должен перестраивать экономическую модель.

Этот год будет в любом случае. После послания президента Федеральному Собранию и съезда «Единой России» начнётся избирательная кампания. Для Никитина год ещё и с этой точки зрения будет сложным, потому что он всячески дистанцировался от политики. Политический практик он – невеликий. Поэтому я думаю, что всё будет определяться избирательной

компанией.

Этот год нужно потратить на прорывные дела, так как сейчас Никитину нечего предъявить избирателю: «Ребята, смотрите, я закончил свой срок, видите результаты? В следующий – сделаю больше».

Рассмотрим проекты Никитина, например, научно-техническую школу. Хороший проект, но, с другой стороны, он ничего не даёт людям в регионе в экономическом смысле. Как объект, как движение в сфере университета – может быть, но не поднимает благосостояния, не даёт перспектив массе людей, не улучшает его рейтинг. Таковы все проекты губернатора. Они хороши для технократического подхода, когда участвуешь в федеральных начинаниях, но это не даёт экономического или социального эффекта на территории – и это самая главная проблема Андрея Никитина.

Артём КИРЬЯНОВ

Член Общественной палаты Российской Федерации, председатель Российского союза налогоплательщиков

Я часто бываю в Новгородской области и недавно в очередной раз убедился, что не сбавляет темпа реализация различных программ, нацеленных на создание максимально комфортных условий для жизни людей.

Новгородская область хорошо работает по организации вакцинирования. Осуществляется не только запись в электронном виде, но и организованы выезды с вакциной на предприятия – область поддерживает такой формат. Нет вопросов по организации и прозрачности выплат медперсоналу. Сделаны эти важные вещи и для людей, продолжающих жить и работать, и для медицинских работников.

Дороги: полным ходом идёт подготовка к сезону ремонта 2021 года. Стопроцентная готовность подтверждается заключёнными контрактами полного цикла. Как только будут подходящие климатические условия, продолжится работа по дорожным проектам в полном объёме.

Интересно и выгодно отличает Новгородский регион работа не только в рамках нацпроектов по благоустройству территории. На сегодняшний день реализуется целый ряд проектов по федеральным программам, которые позволят нам скоро увидеть две новые набережные реки Волхов. Сформирована и увеличена пешеходная зона, которая работает для привлечения туристов, позиционирует Новгород как серьёзный субъект внутреннего туризма в России.

Для Новгородской области это хорошее начало года, хороший фон для наблюдения за развитием ситуации, в том числе и по возврату новгородцев к мирной нормальной жизни, зарабатыванию денег, развитию туристических отношений, которым сегодняшняя ситуация способствует. Надеюсь, 2021 год станет прорывным в лучших смыслах для всех жителей

Новгородской области.

Анатолий КИРНОСЕНКО

Депутат Законодательного Собрания Камчатского края

Закончился «медовый период» камчатского губернатора, и настало время рутинной работы.

Владимир Викторович выстраивает систему управления в Камчатском крае, идут новые назначения. Ситуацию с ковидом удалось переломить, она стабилизируется. Ограничения по коронавирусной инфекции тоже потихоньку снимаются, экономика восстанавливается. Рейтинг губернатора на хорошем уровне, стабильный, ровный.

Власть контролирует социальную ситуацию, что даёт возможность идти без потрясений и на политическом поле региона. Несанкционированные митинги в поддержку Навального на Камчатке, в отличие от некоторых других субъектов, прошли тихо, мирно, были немногочисленными.

В целом наблюдатели отмечают отсутствие возмущения среди местного населения, это говорит о том, что жители преимущественно удовлетворены жизнью в Камчатском крае.

На одном из федеральных политстартапов, который я посетил, находясь недавно в Москве, практика властей Камчатского края по выходу из кризиса после происшествия в Тихом океане была приведена как пример эталонного управления регионом в нештатной ситуации. Приводили в пример деятельность команды руководителя Камчатского края и отмечали, что из губернаторов новой волны, которые сейчас являются лидерами по управлению в России, именно Владимир Викторович Солодов – первый из первых.

Приятно, что именно такой человек управляет нашим регионом, хотелось бы, чтобы это было подольше, чтобы он скоро не пошёл на повышение, а приносил пользу в Камчатском крае.

Марат ХАМИДУЛЛИН

Директор Агентства нестандартных политических и корпоративных ситуаций

Главу Чувашии Олега Николаева сложно выделить среди губернаторов других регионов. Единственное серьёзное отличие – это, наверное, его принадлежность к партии «Справедливая Россия». Однако в своей деятельности он особо это не позиционирует. То есть Николаев больше управленец, технократ, нежели политик и губернатор.

Какие-то особые успехи и достижения навскидку сложно назвать. Возможно, это связано с пандемией – все силы руководства региона брошены на борьбу с ней. Из ключевых событий за последнее время можно выделить послание Николаева Госсовету республики, где он озвучил ключевые направления своей работы. Однако и тут ничего особенного выделить нельзя. Единственным плюсом можно назвать то, что глава Чувашии не стал ссылаться на тяжёлое

прошое наследие, как это любят делать большинство губернаторов-новичков.

Тем не менее, я бы выделил несколько фактов, которые, на мой взгляд, повышают позиции Николаева.

Первое – это заявка Новочебоксарска на создание Особой экономической зоны. Если это случится, в город и регион пойдут миллиардные инвестиции, будут созданы рабочие места, и понятно, что это будет только в плюс бюджет региону.

Недавнее смягчение ковидных ограничений в регионе: люди устали от дискомфорта, и, естественно, решения губернатора добавляют ему очков в рейтинг среди жителей.

Решение о выплате спортсменам и юниорам, которые входят в сборные команды России, ежемесячных стипендий главы республики. Оно, может и не затрагивает большинство жителей Чувашии, но даёт некий стимул к развитию спорта в республике.

Главная оценка для Николаева ещё впереди. Республике нужно будет справляться с последствиями пандемии и ограничениями, которые наступили ещё не в полной мере.

Сергей ХОДОС

Политтехнолог. Директор Центра социологии и региональной политики (2016-2017 гг.)

Начало 2021 года для Псковской области ознаменовалось несколькими значимыми событиями, и одно из них – открытие детского корпуса областной инфекционной больницы на 60 мест, где им будет оказываться профессиональная медицинская помощь детям на самом современном оборудовании в комфортных условиях. Губернатор Псковской области М. Ю. Ведерников выразил благодарность президенту и строителям Министерства обороны РФ. Тем самым в области создана полноценная инфекционная служба.

А накануне состоялась ежегодная прямая линия губернатора Псковской области Михаила Ведерникова на ГТРК «Псков». В общей сложности по всем каналам связи было принято более 2 тыс. обращений, часть из которых подлежали решению сразу в эфире. Губернатор уделяет особое внимание работе с обращениями граждан.

Следует сказать, что глава региона подтвердил свою принципиальную позицию к проявлениям коррупционной составляющей и в случае с выявленным коррупционным делом в комитете по управлению госимуществом, когда совместно с правоохранительными органами был задержан сотрудник КУГИ.

В Псковской области ведётся системная работа по противодействию распространению коронавируса, и динамика распространения начинает снижаться. Уже развернуто 27 пунктов вакцинации, а до конца февраля они должны заработать ещё в четырех оставшихся районах.

Но не все инициативы губернатора Псковской области Михаила Ведерникова вызвали

однозначную реакцию. В конце января глава области заявил, что готов возглавить список «Единой России» на выборах в областное Собрание депутатов. Известно, что на выборы пойдет секретарь Генерального совета партии, первый заместитель председателя Совета Федерации Андрей Турчак, и быть вторым номером экс-губернатору области и политику федерального уровня – значит, нести серьёзные репутационные потери. Совсем недавно сменился руководитель регионального исполкома партии, и как будут выстраиваться дальнейшие взаимоотношения между ЦИК партии и субъектом, и какой в итоге будет результат – пока вопросы без ответа.

В начале февраля в Пскове состоялось первое заседание попечительского совета регионального отделения Русского географического общества, где было заявлено о создании в Пскове первой региональной штаб-квартиры РГО. Попечительский совет регионального отделения возглавил Михаил Ведерников, который выступил с инициативой открытия в Пскове музея Арктики и Антарктики. Псковская земля далека от морей, но в Пскове родился военный и государственный деятель, мореплаватель, полярный исследователь, адмирал Ф. П. Врангель, на псковской земле родился, жил и работал писатель В. А. Каверин, чье имя носит библиотека для детей и юношества, где есть музей приключенческого романа «Два капитана». Сохранять культурно-историческую традицию как центра полярных исследований стремится музей Арктики и Антарктики в Санкт-Петербурге. Псков же – ганзейский город со своими историко-культурными традициями, в котором в 2019 году прошли XXXIX Ганзейские дни нового времени, в которых участвовали делегации из 72 европейских и 17 российских городов. Однако музея Ганзы город не имеет, и более чем скромно, на отдельных энтузиастах, держится Ганзейское движение. Что это – тренд на возрождение Российской Арктики? Но Псков даже географически не приближается к арктической параллели, если только проведением интерактивных выставок. Поэтому девиз романа «Два капитана» – заключительная строка стихотворения А. Теннисона «Улисс» и девиз русского мореплавателя, адмирала И. Ф. Крузенштерна: «Бороться и искать, найти и не сдаваться» может быть и сегодня актуален для тех, кто искренне болеет за регион и желает ему успехов.

Иван МЕЗЮХО

Политолог, председатель Крымской региональной общественной организации «Центр политического просвещения»

Первые два месяца 2021 года для главы Крыма Сергея Аксёнова были не менее активными, чем весь прошлый год. Я вообще не помню, чтобы руководитель региона за весь период работы на своём посту надолго выпадал из информационного поля.

Во-первых, в Крыму много задач, над которыми работают представители властей всех уровней. Во-вторых, не в управленческом стиле Сергея Аксёнова сидеть без дела. В январе-феврале губернатор активно проводил совещания о ситуации с водоснабжением Симферополя и

заседания оперативных штабов по вопросу предупреждения распространения коронавируса. Трудности, связанные с обеспечением качественной водой потребителей крымской столицы, создают фон негативных комментариев в социальных сетях о работе ГУП РК «Вода Крыма».

Сергей Аксёнов это знает, потому что его команда мониторит крымский сегмент социальных медиа. В этот период глава региона активно призывает граждан сделать вакцину от коронавируса. Он сам сделал прививку, подав пример крымчанам. Во всех регионах уже прививаются граждане. Голоса ковид-диссидентов не так слышны, как во время объявления режима повышенной готовности год назад. Проблема с освоением денег на уровне крымских муниципалитетов по программе благоустройства общественных территорий и дворов, которая была профинансирована правительством Москвы, не раз поднималась главой региона в указанный период.

Не могу судить о качестве работ по всему Крыму в рамках этой программы, но в Симферополе местная администрация организовала работы недостаточно качественно. Опоздание по срокам, недоделки и авральные строительные работы привели к тому, что в социальных сетях заметно увеличилась критика в отношении главы администрации Симферополя Елены Проценко. Губернатор отреагировал на это, и глава администрации написала заявление по собственному желанию.

Провал в Крыму несогласованного митинга в поддержку Алексея Навального и призыв губернатора к неучастию в подобного рода акциях показал контролируемость внутривнутриполитической ситуации в Республике Крым, что улучшает позиции Сергея Аксёнова в сравнении с теми руководителями регионов, на подотчётной территории которых произошли более-менее крупные незаконные публичные мероприятия.

Андрей ПОЛУХИН

Политолог, историк (г. Новокузнецк)

Похоже, пасьянс губернаторства Сергея Цивилева впервые стал удачно складываться за два-три года его правления. Это результат кропотливой работы губернатора и его команды. Сергей Цивилев попал на этот пост из бизнеса, не будучи к нему готов. Приходилось долго разгребать завалы от предшественника, многому самому учиться. В итоге многого удалось достичь. Проекты и программы, выдвигаемые Сергеем Цивилевым, стали потихоньку получать поддержку на федеральном уровне. Президент России Владимир Путин хорошо усвоил термин самого масштабного проекта кузбасского губернатора «Восточный полигон». Речь идет о глобальной модернизации железнодорожных путей Восточной Сибири и Дальнего Востока, которые не справляются с перевозкой угля. Усвоили этот термин и федеральные каналы. Проект получил финансовую поддержку. Таким образом кемеровский губернатор из локальной

фигуры регионального масштаба стал превращаться в инструмент федеральной политики.

Сказывается на росте рейтинга любимая тактика губернатора: дотошное решение любых сложных проблем.

Оправдала себя ставка на ускоренное строительство внутри региона во время кризиса, даже ценой роста внутреннего долга областной казны. Это особая стратегия губернатора. Практика показала, что цены на уголь осенью восстановились и сейчас находятся на хорошем уровне. Это позволит решить проблему набранных долгов. Зато областной центр сияет новыми масштабными объектами, многие из которых ещё пока на подходе. Идет строительство и в других городах региона.

Губернатор С. Цивилев внял замечанию из аппарата Президента РФ о рейтинге доверия и поменял этой зимой многое в областной пресс-службе. В регионе сменился прокурор и усилилась борьба с коррупцией. Стало больше порядка.

Важное новшество – реформа системы управления областной администрации. Губернатор тут поделился полномочиями с председателем областного правительства. Старая система управления сложным регионом в ручном режиме из одного центра себя не оправдывает. Будущее покажет эффективность новой конструкции, где у губернатора убрали текущее управление по линии хозяйственных вопросов.

Положительно повлиял на популярность региона и на рейтинг губернатора взрывной рост местного горнолыжного курорта Шерегеш. В условиях пандемии жители столиц обратили на него пристальное внимание, а дешёвые билеты на перелет помогли им до него добраться без особых проблем. Губернатор работает над проблемой модернизации новокузнецкого аэропорта.

Дмитрий КРЫЛОВ

Философ, заведующий кафедрой политологии Забайкальского государственного университета. Президент Забайкальской гильдии политологов и социологов

Уже более двух лет руководство Забайкальским краем осуществляет Александр Осипов. Увы, но всё чаще приходится слышать рассуждения людей о том, что региону опять не повезло с руководителем. Ни одна из прорывных идей, которую можно было бы назвать «план Осипова», не привела к улучшению жизни в Забайкалье. Коммунисты даже решили попробовать отстранить губернатора от власти, воспользовавшись тем, что были нарушены сроки предоставления бюджета края на 2021 год. Плохой осадок остаётся до сих пор и от печально известного полёта губернатора и его команды в Чару, когда простые люди были сняты с рейса.

Забайкалье – регион непростой, отсталый, поэтому появление человека с великими планами здесь было воспринято на «ура». До сих пор есть люди, которые, признавая слабость А. Осипова

как руководителя, считают, что виновато его окружение, нерадивые чиновники. Поэтому, как казалось, вся проблема заключалась в том, что у губернатора нет собственной команды, тех единомышленников, с которыми он и смог бы реализовать задуманное.

Думаю, что это далеко не так. Налицо стиль и поведение авторитарного руководителя, который считается традиционным, но не всегда приводит к рациональным и оправданным действиям. Чаще всего такое руководство связано с экстенсивным путём развития, который является избыточно затратным и требует от руководителя огромной силы воли. Поэтому зачастую и приходится говорить о недостатках подобного стиля руководства.

Так, оценивая поведение губернатора Забайкальского края Александра Осипова, укажем на то, что команда для него – это просто набор людей, и сам он не готов быть членом команды единомышленников. Ему свойственно говорить о великих планах и недостижимых целях, невыполнимость которых будет отнесена на счёт подчиненных. Не случайно тот же проект «Забайкальский призыв» не стал кузницей одарённых и инициативных людей. Там вообще в итоге оказалось мало забайкальцев, но зато много приглашённых варягов. Подолгу никто не задерживается.

Естественно, что, будучи перфекционистом, он боится потерпеть неудачу, но ведёт это не к созданию атмосферы делового сотрудничества, а к избыточной нервозности. Изображая работоголика, он требует и от других подчинения своему рабочему графику. Налицо игнорирование жизненных интересов людей. В администрации наблюдаются процессы дистанцирования и отчуждения людей, разрушаются корпоративные связи. Так или иначе, но к совместной работе это не ведёт, а все достигнутые «из-под палки» результаты будут ниже ожидаемых. Всё это и отразится на результатах деятельности А. Осипова в Забайкалье, развития которого мы так пока и не увидели.

Александр ХУРУДЖИ

Правозащитник, сопредседатель «Партии Роста»

Губернатор Ростовской области, с одной стороны, – уверенный середняк по показателям. С элитами взаимодействие он вроде бы наладил, с крупным бизнесом компромиссы нашёл, но у дончан накопилась усталость. Люди устали от застоя и хотят более активной власти в регионе, запрос на обновление в Ростовской области ощущается по всем ветвям власти, а то, что предлагается Голубевым, – скорее перетасовка старой колоды.

Кадровая скамейка иссякла, в том числе из-за ощущения незащищенности. Постоянные встряски силовиками команды губернатора привели к страху среди окружения и оставшихся и к переходу в режим работы «кабы что не вышло»: управленцы не готовы брать на себя ответственность и занимаются отписками, переносом сроков по принципиальным вопросам, а

новые члены в команду не приходят не только по причине страха, но и из-за понимания отсутствия перспектив.

Рассуждают в кулуарах примерно так: «Досидит ли Голубев этот губернаторский срок – ещё вопрос, но уж точно это его последний, а значит, скоро придёт новая «метла», и всё по новой». После губернаторских выборов от Голубева ждали анонсированную им перезагрузку команды, она произошла, но скорее формально. Ушла министр здравоохранения области Татьяна Быковская, один из столпов местной власти, державшая систему здравоохранения области под ручным контролем, пережившая смену губернаторов, несколько уголовных преследований и острую фазу пандемии.

Сменился министр ЖКХ, к которому было множество претензий у жителей региона, ему на замену пришёл опытный, но открытый чиновник нового формата Михаил Солоницын – это действительно укрепление команды и сильный ход.

Перезагрузка в целом скорее по форме, нежели по существу: всё ожидаемо и без сюрпризов. Вскоре начнётся активная подготовка к думским выборам, от Голубева во многом будет зависеть, кто в Госдуме будет представлять область, готов ли он сам выводить новые фигуры на политическую доску, исходя из запросов на обновление и критерии эффективности, а не лояльности и предсказуемости, скоро узнаем.

Геннадий КОСОВ

Политолог, профессор Пятигорского государственного университета, руководитель филиала Фонда развития гражданского общества в г. Ставрополе

Январь-февраль – месяцы затишья и благостного настроения у жителей края после новогодних праздников. Время надежд на лучший год, который пришёл на смену високосному, и некоего ощущения устроенности жизни в ситуации экономической турбулентности. На этом фоне, продолжая отрабатывать роль максимально открытого и доступного губернатора, неплохо смотрелся В. В. Владимиров. Он открыт к диалогу, реагирует на возникающие неполадки в краевом хозяйстве. Его усилия направлены на то, чтобы создать для внутреннего пользования (краевого) и внешнего (федерального центра) картинку стабильности, наличия реального плана на перспективу, и самое главное – уверенности в том, что эти планы будут реализованы. Нужно отдать должное ему и его команде: это у них неплохо получалось.

«Кнопками на стуле», которые создают неудобства при раскрашивании рисунка «Ставропольский край – это рай», в первые зимние месяцы являются, во-первых, рост раздражения населения по поводу работы системы здравоохранения в крае вообще и в условиях ковидной ситуации – в частности. И, во-вторых, деятельность активистов, которые сосредоточились на проблеме экологической угрозы, которую несёт региону Кавказских

Минеральных Вод велотерренкур и, как следствие его строительства, – вывод части земли из Бештаугорского заказника. Экологическая повестка в ближайшем будущем доставит губернатору и его команде много проблем, если они не сумеют найти компромиссное решение: модернизировать курортно-рекреационную инфраструктуру, сделав её привлекательной не только для внутренних потребителей – при сохранении и улучшении экологической ситуации на КМВ.

Александр МАЛЬКЕВИЧ

Журналист, политолог. Член Общественной палаты РФ. Генеральный директор телеканала «Санкт-Петербург»

Деятельность Владимира Владимировича продолжается в конструктивном ключе. Ситуация с коронавирусом в регионе стабилизируется. Это говорит о результативности мер по борьбе с распространением инфекции. На рубеже 2020-2021 годов специализированный коечный фонд в регионе был дополнительно увеличен. Его заполняемость практически не поднималась выше 80%. Сегодня динамика заболеваемости снижается.

По поручению главы региона начато возвращение системы здравоохранения в «доковидный» режим работы. Резервный фонд «ковидных» коек перепрофилируется для оказания помощи пациентам с другими заболеваниями.

Ставрополье закрепляет свой статус как одного из ведущих регионов по уровню работы с молодежью. В январе губернатор Владимиров и глава Российского союза молодежи (РСМ), мой коллега по Общественной палате России Павел Красноруцкий, подписали соглашение о сотрудничестве между правительством региона и РСМ — в том числе, касающемся партнерства в рамках реализации федерального закона о молодежной политике, подписанного президентом России в декабре.

По итогам 2020 года — несмотря на пандемию и сложности в экономике — Ставрополье увеличило объёмы промышленного производства на 1%. Отчасти этому способствовала инициатива руководства края по развитию производств, которые помогают региону противостоять коронавирусу. В частности, был организован выпуск средств индивидуальной защиты, септиков. А в январе этого года заводом «Ставролен» была получена первая в регионе лицензия на производство медицинского кислорода. Вторая в ближайшее время должна быть получена заводом «Невинномысский Азот».

Губернатор активно взаимодействует с федеральным центром, чтобы обеспечить большую результативность участия края в реализации нацпроектов и федеральных программ. В начале года состоялись рабочие встречи с министром здравоохранения РФ М. Мурашко (затрагивалась тема строительства нового корпуса краевого онкоцентра), с главой рабочей группы Совета

Федерации по Кисловодску А. Артамоновым (по теме включения новых объектов края в госпрограмму развития региона Кавминвод).

Также губернатор объявил в январе о продолжении ежегодной выплаты из краевого бюджета для «детей войны». Она будет осуществлена и в 2021 году.

Не могу пройти и мимо яркой черты губернатора: его быстрой и адекватной реакции на информационном поле. Владимир Владимиров каждый раз доказывает, насколько эффективный канал коммуникации у него в Инстаграм-аккаунте. Я продолжаю критиковать тех глав регионов, которые не диверсифицируют площадки для прямого общения с жителями, считаю, что нужно вкладываться в «отечественного производителя». Но Владимиров – один из лидеров России по борьбе с фейками, он каждый раз оперативно опровергает слухи, которые распространяются в соцсетях края. Каждый квартал он профилирует одну-две фейковые истории. Очередной «удар» он отбил совсем недавно, очень грамотно отреагировав на нашумевшую историю, достойную мирового кинематографа, с куклами вместо якобы «погибших детей» в перинатальном центре.

Компетентность и быстрота реакции Владимирова внушает доверие населению и поднимает акции Владимирова в медийном пространстве.

Александр СПЕРКАЧ

Директор по исследованиям Центра информационных коммуникаций «Рейтинг», старший преподаватель Департамента политологии Финансового университета при Правительстве России

Серьезный провал главы Ставропольского края Владимира Владимирова, — попытка многократно увеличить стоимость бизнес-патентов.

Отмена ЕНВД и без того вызывала недовольство предпринимателей («вменёнку» платили более половины зарегистрированных в регионе юрлиц и ИП), а власть ещё более обострила ситуацию. Показательно, что в региональном Законодательном собрании критиковали «патентный беспредел» представители разных партий, в том числе «Единой России». Попытки Владимира Владимирова смягчить ситуацию не сгладили общего крайне неблагоприятного впечатления, произведённого всей этой историей. Понятно, что власти на местах не от хорошей жизни стараются отыскать любые дополнительные источники доходов. Однако подрыв бизнеса, в первую очередь, бизнеса мелкого и среднего, абсолютно тупиковый «самоедский» путь и с точки зрения финансовой, и, что гораздо важнее, с точки зрения доверия к власти.

Из событий начала года, негативно повлиявших на имидж Владимира Владимирова, важное место занимает решение Ставропольского краевого суда, удовлетворившего коллективный иск 130 жителей Минеральных Вод о запрете изменения границ особо охраняемой природной территории «Бештаугорский заказник». Суд фактически признал незаконность постановлений

краевого правительства о выведении из заказника более 200 га для строительства санаториев и велотерренкура.

Кроме того, Ставрополье попало в список регионов с наибольшим приростом безработных во время пандемии — их число увеличилось в 8 раз (2-е место в России по этому показателю).

В плюс Владимиру Владимирову идёт начало поставок энергии крупнейшей в России Кочубеевской ветроэлектростанцией, решение вложить в программу газификации населённых пунктов края в ближайшие годы 4,2 миллиарда рублей и план строительства железнодорожной ветки между городами Кавминвод и аэропортом «Минеральные Воды».

По моей информации, проект создания на базе КМВ территории федерального значения, в настоящее время заморожен (хотя полностью от него не отказались).

Однако в целом начало года для Владимира Владимировича оказалось неудачным.

Азамат ТЛИСОВ

Член Общественной палаты Российской Федерации от Карачаево-Черкесии

2021 года Глава республики начал с большой пресс-конференции для представителей СМИ, в которой обсуждались вопросы, связанные с развитием региона, инфраструктуры. Отдельно было сказано о реализации программ по развитию села. Республике удалось серьезных результатов достичь в решении вопросов газификации и улучшения качества водоснабжения, ряд крупных проектов запланированы к реализации в текущем году.

Значительное число вопросов было связано с тем, как выстояла экономика региона в условиях ограничений, связанных с ковидом, общей эпидемиологической ситуацией и динамикой заболеваемости – как республика справляется с этой задачей. Глава сказал, что в целом ситуация при всей её сложности контролируема, и на сегодняшний день два госпиталя уже закрыты, переведены в режим планового приёма больных, и в целом статистика сопоставима с общероссийской. Глава рассказал о проектах, касающихся мер по поддержке экономики и сохранению занятости населения, которые реализуются.

В начале года на полную мощность вышел животноводческий комплекс в ауле Старо-Кувинск. Этот проект реализуется на протяжении нескольких лет, сейчас поголовье составляет 2,5 тысяч голов – и является одним из крупных животноводческих сельхозпредприятий в республике.

Отдельно надо отметить успехи в развитии инфраструктуры региона, республика планомерно улучшает транспортную доступность как в части федеральных дорог, так и региональных. Отдельное внимание к трассе к курортам республики республике – Архыз и Домбай.

Надо отметить, что, несмотря на сложности, связанные с ограничениями, спадом в

туристический сезон 2020 года, развитие инфраструктуры и комплексное развитие курорта продолжалось. В тот год, несмотря на сложности и опасения, связанные с коронавирусной инфекцией, в целом курорты были загружены. Это хороший признак того, что общая динамика развития курорта и инфраструктура успела зарекомендовать себя у отдыхающих не только как центр горнолыжного отдыха, но и всесезонный рекреационный курорт – что значительно расширяет число отдыхающих.

Что касается развития промышленного комплекса, надо отметить ряд проектов, которые активно развиваются. Это, например, проекты в области гидроэнергетики, которые Русгидро развивает в республике.

Блок, связанный с решением вопросов благоустройства городской среды, развития села – эти проекты находятся на постоянном контроле Главы.

В начале года состоялось открытие проектов, которые за весь прошлый год, несмотря на сложности, удалось, не снижая темпа, завершить. Это и открытие физкультурно-оздоровительных комплексов в районах республики, что особенно важно, именно в сельской местности. Республика включена в крупные федеральные проекты по созданию комфортной городской среды, комплексного развития села и др.. Регион активно использует все возможности, которые предусматривают федеральные программы.

Глава постоянно говорит о том, что один из ключевых приоритетов – развитие села, создание условий для развития фермерского хозяйства, крупных сельхозпредприятий. Это одно из важных направлений экономики республики. Более половины населения, именно сельские жители.

В прошлом году активно велась реконструкция – расширение маршрутов подъезда к городу Черкесску со стороны Ставрополя и Пятигорска – это федеральные трассы.

Важно отметить достаточно устойчивую внутривнутриполитическую общественную ситуацию в регионе. Мы видим хорошие примеры того, как общественность республики включилась в сложную ситуацию общероссийского локдауна и общей борьбы с пандемией. Был организован и штаб, и поддержка незащищённых социальных групп. Это пример хорошего диалога власти и общества.

Третья группа рейтинга

№глава субъекта РФ

61 КОБЗЕВ Игорь Иванович

62 ОСТРОВСКИЙ Алексей Владимирович

63 УСС Александр Викторович

64 ОРЛОВ Василий Александрович

65 ЧИБИС Андрей Владимирович

субъект РФ

Иркутская область

Смоленская область

Красноярский край

Амурская область

Мурманская область

66ГОЛЬДШТЕЙН Ростислав Эрнстович	Еврейская автономная область
67ДЕГТЯРЁВ Михаил Владимирович	Хабаровский край
68БЕЛОЗЕРЦЕВ Иван Александрович	Пензенская область
69РАДАЕВ Валерий Васильевич	Саратовская область
70БОЧАРОВ Андрей Иванович	Волгоградская область
71 ЦЫБУЛЬСКИЙ Александр Витальевич	Архангельская область
72ПАСЛЕР Денис Владимирович	Оренбургская область
73БРЕЧАЛОВ Александр Владимирович	Удмуртская Республика
74ЛЮБИМОВ Николай Викторович	Рязанская область
75КОКОВ Казбек Валерьевич	Кабардино-Балкарская Республика
76ХАСИКОВ Бату Сергеевич	Республика Калмыкия
77КЛЫЧКОВ Андрей Евгеньевич	Орловская область
78ПАРФЕНЧИКОВ Артур Олегович	Республика Карелия
79КАЛИМАТОВ Махмуд-Али Макшарипович	Республика Ингушетия
80ЦЫДЕНОВ Алексей Самбуевич	Республика Бурятия
81ХОРОХОРДИН Олег Леонидович	Республика Алтай
82КАРА-ООЛ Шолбан Валерьевич	Республика Тыва
83БИТАРОВ Вячеслав Зелимханович	Республика Северная Осетия-Алания
84СИПЯГИН Владимир Владимирович	Владимирская область
85КОНОВАЛОВ Валентин Олегович	Республика Хакасия

Михаил Дегтярёв (Хабаровский край) поднимается в «Национальном рейтинге» после встречи с Владимиром Путиным, который положительно оценил работу врио главы региона. Ряд экспертов полагают, что целью Владимира Путина была демонстрация принципиальности федерального центра и его нежелания идти на уступки краевым элитам, которые заинтересованы если не в отказе «варяга» Михаила Дегтярёва от участия в выборах губернатора, то в ослаблении его позиций. В соцсети была также вброшена информация о том, что сам Михаил Дегтярёв просит о замене.

Хотя Хабаровский край упоминался АП в числе аутсайдеров по уровню доверия главе региона и президенту, федеральный центр, полагают наблюдатели, понимая характер разногласий хабаровских элит и врио губернатора, даёт ему карт-бланш на грядущие выборы. В январе Михаил Дегтярёв был утверждён в должности координатора краевого отделения ЛДПР, но пока не ясно, выдвинет его кандидатом в губернаторы партия, или же он будет участвовать в них в качестве самовыдвиженца, что, по мнению большинства экспертов, для главы региона было бы предпочтительнее.

В ходе встречи с президентом врио сообщил о выполнении всех социальных обязательств, о снижении транспортного налога. Михаил Дегтярёв проинформировал Владимира Путина о разработке новых подходов в решение проблемы обманутых дольщиков, предложил включить реку Амур в нацпроект «Экология» и поднял тему обустройства пограничного пропускного

пункта на острове Большой Уссурийский. Обсуждение этих актуальных для хабаровчан проблем на самом высоком уровне нашло позитивный отклик у экспертов и добавило плюсов губернатору.

Положительную реакцию вызвало создание в Комсомольске-на-Амуре сервисного центра для самолетов «Суперджет-100». В качестве достижения краевой власти наблюдатели расценивают постановление правительства России о расширении ТОР «Хабаровск» под строительство молокозавода и животноводческого комплекса. Отклик нашло и продление на 2021 год программы льготных перелётов для жителей северных районов края.

Негативно на имидж Михаила Дегтярёва повлиял вошедший в федеральную повестку кризис с поставками топлива на АЗС края, как и, в меньшей степени, признание несостоявшимся конкурса на услугу по охране врио губернатора (после коррекции аукционной цены желающих охранять Михаила Дегтярёва не нашлось).

Общий итог рассматриваемого периода эксперты «Национального рейтинга» подвели в пользу этого главы.

Рязанская область в начале года фигурировала в федеральной повестке не столько благодаря **Николаю Любимову**, сколько его заместителю Игорю Грекову. На большой пресс-конференции президента к Владимиру Путину обратились с просьбой удостоить вице-губернатора звания Героя России за спасение людей при взрыве боеприпасов в Скопинском районе. Впоследствии выяснилось, что героизм чиновника, мягко говоря, преувеличен. Всплыла судимость Игоря Грекова за мошенничество, пусть и погашенная, которую он тщательно скрывал. В СМИ появились шокирующие подробности деятельности Игоря Грекова, который якобы обложил данью в 20% от выручки всех областных застройщиков и капремонтников. Отставку своего ближайшего помощника Николай Любимов сопровождал напутствием об отсутствии к нему претензий.

При этом ряд экспертов «Национального рейтинга» заявляют, что формальная отставка якобы не прервала плодотворной работы Игоря Грекова, по-прежнему де-факто возглавляющего так называемый «ростовский клан» в местном политикуме, проживающего в правительственном доме, пользующегося служебным транспортом и т. д., и т. п.

Наблюдатели напомнили, что выходец из Ростова-на-Дону Игорь Греков смог стать вице-губернатором в силу инициированного Николаем Любимовым закона, допускающего назначение заместителей губернатора без согласования с местным парламентом.

Эксперты пишут, что прокуратура начала проявлять повышенный интерес к ещё одному видному члену «ростовской группировки» – министру регионального правительства Валерию Емецу.

В январе в эфире «Первого канала» отработали уже по личности самого Николая Любимова,

припомнив ему историю сгоревшего аварийного дома барачного типа, в котором проживало несколько многодетных семей, безуспешно добивавшихся в течение нескольких лет расселения.

Удар по авторитету губернатора нанёсло уголовное дело о халатности при закупке квартир в рамках программы по переселению граждан из аварийного жилья в городе Касимове.

На совещании с членами правительства России Владимир Путин назвал Рязанскую область в числе отстающих по дорожному строительству. На текущий год на дорожные работы выделено 5 млрд руб., что в 2 раза меньше показателя 2020-го.

Большинство экспертов посчитали рассматриваемый период провальным для Николая Любимова, что нашло своё отражение в таблицах «Национального рейтинга».

Артур Парфенчиков (Республика Карелия) в январе-феврале снижает свои позиции в «Национальном рейтинге». Экономическое состояние региона постоянно требует денежных вливаний со стороны федерального центра. При этом, по утверждениям многих экспертов, расходуются выделенные ресурсы неэффективно. Эту тему, в частности, затронул в ходе встречи с главой региона премьер-министр Михаил Мишустин, потребовавший от Артура Парфенчикова наладить систему контроля за расходованием средств, выделяемых на социальные объекты. В качестве негативного примера Председатель Правительства РФ упомянул реконструкцию больницы в Петрозаводске, где срывались сроки работ, и заменялись подрядчики.

Программу социально-экономического развития Карелии на 2020-2024 годы федеральный центр поддержит выделением 5 млрд рублей. В частности, в число мероприятий по развитию археологического комплекса «Беломорские петроглифы» вошло строительство дороги к памятнику, создание визит-центра, возведение автомобильного моста. Ранее республика была включена в число десяти отстающих регионов России, которым необходима дополнительная помощь.

Глава региона, кроме того, попросил у центра денег и на дорожное строительство. В ходе встречи с министром транспорта РФ Виталием Савельевым Артур Парфенчиков заявил, что поддержка из федерального бюджета требуется для завершения реконструкции трассы Олонец-Вяртсиля, обеспечивающей подъезд к госгранице и туристским объектам, а также для строительства магистрали в Петрозаводске – продления Комсомольского проспекта до II транспортного полукольца.

Эксперты отмечают, что республика пытается самостоятельно зарабатывать средства, хотя возможностей для этого просматривается не много. Так, Заксобранием поддержана инициатива главы о включении региона в число экспериментальных по введению курортного сбора. Артур Парфенчиков также заявил о том, что ИП – резиденты Арктической зоны (АЗРФ) от

Карелии – займется развитием придорожного сервиса и туризма в Сегежском и Беломорском районах.

Не лучшим образом на имидже главы республики отразилась вошедшая в федеральную повестку масштабная коммунальная авария (10 тысяч жителей на несколько дней остались без воды) и последовавшая за этим отставка главы администрации Питкярантского района. Режим ЧС вводился и в Кемском районе, где случилась аналогичная авария, оставившая без воды часть поселка Рабочеостровск.

В итоге Артур Парфенчиков в рассматриваемый период получил минус в «Национальном рейтинге».

События января-февраля только подтвердили обоснованность нахождения **Владимира Сипягина (Владимирская область)** в хвосте «Национального рейтинга».

В демарш и демонстративное неповиновение губернатору вылилось совещание по вопросам реализации национальных проектов, проводившееся под его председательством. В ходе совещания планировался видеоотчёт глав областных муниципалитетов. Однако из 21 руководителя отчитался только один. Прочие делегировали своих заместителей, которые, по заявлению губернатора, не обладали правом самостоятельного принятия решений и не несли личной ответственности.

В этом же ключе развивался конфликт губернатора с депутатами регионального Заксобрания. Областной суд 10 февраля признал незаконным распоряжение Владимира Сипягина о приватизации госимущества. Эта ситуация возникла осенью 2020 года, когда депутаты потребовали представления им плана продажи госсобственности в частные руки, но Владимир Сипягин представил план только после того, как решение о приватизации было принято. Эксперты полагают, что постановление суда открывает новый этап противостояния главы области и депутатского корпуса.

Не добавляет стабильности региону исход руководителей высшего областного уровня: в рассматриваемый период состоялись отставки директора областного департамента транспорта и дорожного хозяйства Алексея Косилова и замдиректора департамента здравоохранения Евгения Тяпкина.

Имиджевые, управленческие и аппаратные потери Владимира Сипягина не компенсируются ни завершением 2020 года с профицитом регионального бюджета, ни декларируемой областной властью стабилизацией ситуации с коронавирусом, ни другими локальными достижениями.

Галина СОЛОНИНА

Политический обозреватель портала «Национальный эксперт» (г. Иркутск). Член Союза журналистов России

Уровень влияния губернатора Иркутской области Игоря Кобзева в январе-феврале 2021 года продолжал расти. После сентябрьских выборов он в целом сформировал команду, хотя структурные изменения в правительстве Иркутской области ещё ожидаются. Уже объявлено о создании министерств цифровизации, транспортного развития и др.

В феврале состоялось первое (при Игоре Кобзеве) заседание Регионального совета – совещательного органа при губернаторе, в который входят все мэры городов и районов Иркутской области. Фактически возрождена важнейшая площадка для диалога между исполнительной властью и муниципалитетами. И на заседании Регсовета губернатор заявил, что в случае запроса со стороны населения готов поддержать изменения в муниципальной системе, связанные с ликвидацией так называемого первого уровня местного самоуправления (в малых населённых пунктах – деревнях, сёлах, посёлках с небольшой численностью населения) и передачей их полномочий на второй уровень – районов.

На рейтинг губернатора в январе-феврале также влиял такой фактор, как практическая деятельность по ликвидации двух самых опасных очагов экологического загрязнения – на площадках БЦБК в Байкальске и «Усольехимпрома» в Усолье-Сибирском. Эти два давно остановленных химических гиганта долгие годы являлись источниками загрязнения окружающей среды и представляли угрозу для здоровья местного населения. Теперь там ведутся работы по демонтажу разрушенных цехов химкомбината – в усольском случае и по составлению проекта ликвидации накопленного экологического ущерба – в байкальском. Оператором является Росатом, однако регион, и лично губернатор, самым непосредственным образом влияют на ход работ.

Зимняя волна протестных акций практически не сказалась на рейтинге губернатора. Несмотря на то, что январский митинг в поддержку Навального в Иркутске был довольно массовым, он не повлёк никаких негативных последствий: не было столкновений протестующих с правоохранительными органами, блокировки улиц и т. д. Возможно, именно с этим связано то, что в феврале протестность резко пошла вниз: в акции приняли участие в десять раз меньше людей, чем в январе.

Сергей КОМАРИЦЫН

Историк, директор Центра гуманитарных исследований и консультирования «Текущий момент» (г. Красноярск)

В начале года принято подводить итоги года предыдущего. В 2020 г. губернатор Красноярского края Александр Ус оказался в довольно трудном положении, связанным, как с имеющимся негативным инфраструктурным, климатическим наследием, так и с изменением в худшую сторону социально-экономической обстановки в стране, усугубленной коронавирусом.

До пандемии можно было наблюдать улучшения в области бюджетного строительства,

впервые был преодолен дефицит бюджета, закрыта большая часть долга. Но непредвиденные расходы на борьбу с covid-19, сокращение доходов, потому что ситуация резко сказалась на всех основных налогоплательщиках, безусловно, ухудшили положение. Край опять попал в ситуацию долгов, и дефицитности бюджета.

К чести администрации края, работа по предотвращению распространения эпидемии велась организовано, если сравнивать с показателями в среднем по стране. В том числе были приняты меры денежной компенсации медперсоналу, были построены госпитали.

Политическая атмосфера, несмотря на масштабные муниципальные выборы разного уровня, была спокойной. Особой борьбы мы не наблюдали. Показатели партии власти оказались даже выше, чем прогнозировались самой властью, ЕР удалось получить более 74% мандатов. Внимание было приковано и к новой партии Анатолия Петровича Быкова, только вышедшего на свободу после ареста (ещё одно событие), но «Патриоты России» показали самые плохие за всю историю участия в выборах результаты, несколько не поколебав политическую обстановку.

Сегодня уже улеглись страсти после истории с аварией на предприятии Норникеля и ликвидации её последствий. В Москве подписано соглашение о социально-экономическом развитии Норильска. Правительство страны, власти Красноярского края, администрация Норильска и компания «Норникель» договорились о сотрудничестве и взаимодействии при модернизации города: будет обновлён жилой фонд, инженерная инфраструктура, появятся новые социальные объекты. Смысл соглашения – в стратегическом развитии Норильска, понимании того, что будет дальше с городом, самым населённым северным мегаполисом, его надо сохранять и развивать. Это соглашение – один из способов решения противоречий, которые есть в регионе. Работать придется вместе, а значит, придется договариваться. Это конструктивный шаг, как со стороны губернатора Александра Усса, так и со стороны бизнеса. Дальше – рутинная работа, от выполнения которой зависит будущего всего Таймыра.

Сергей БЕЛОКОНЕВ

Политолог, научный руководитель Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового Университета при Правительстве РФ

Назначение Михаила Дегтярева главой Хабаровского края изначально было воспринято неоднозначно, но с течением времени становится понятно, что новый губернатор в состоянии выстроить системную и долгосрочную работу власти в кризисном регионе России. Уверенный стиль работы Дегтярева вселяет оптимизм в руководящий состав края и формирует настрой на созидательный труд.

Михаил Дегтярев довольно активно решает накопившиеся в регионе проблемы. В ручном режиме и в контакте с жителями одна за другой корректируются системные противоречия, накопленные в последние годы правления губернатора Вячеслава Шпорта и безвременье Сергея Фургала. Очевидно, что этап антикризисного управления первого полугодия «врио

Дегтярева» перешел уже в масштабную избирательную кампанию «кандидата в губернаторы Дегтярева».

Активность и работоспособность губернатора демонстрирует факт: у федерального центра скорее всего не будет другого политика более погруженного в проблемы сложнейшего Хабаровского края.

По отношению к губернатору Хабаровского края жители региона разделились на активных сторонников, осторожных оптимистов, а также значительную часть скептиков и оппозиционеров российской власти. Третья группа традиционно довольно большая и сформирована как ответ на отсутствие последовательной политики Центра в отношении Дальнего Востока в последние 40 лет.

При этом серьезных изменений в социально-экономической ситуации Хабаровского края пока не происходит. Актуальным становится увеличение регионального бюджета и повышение зарплат бюджетников. Федеральные компании управляющие активами в Хабаровском крае должны изменить отношение к расходам в регионе. Экономическая ситуация выглядит стабильно, хотя низкие зарплаты в сельской местности и социальное неравенство в регионе создают основу для политических рисков власти. Пока определяющим является факт отсутствия негативных изменений. В случае если врио губернатора удастся объединить ключевых экономических игроков в регионе, стабильность может стать хорошей основой для экономического роста в 2022-2024 гг.

Кризисная ситуация с нефтепродуктами в Хабаровском крае стала очередным вызовом для Михаила Дегтярева. В ручном режиме неприятности удалось решить, но в очередной раз эта ситуация показала системную проблему в политике Центра в отношении стратегически важной территории – Дальнего Востока.

Рост поддержки населением врио губернатора Дегтярёва было отмечено Президентом России на личной встрече и это стало важным сигналом для элит Дальнего Востока.

Максим ВАСИЛЬЕВ

Заместитель директора Института социальных и экономических исследований Финансового университета при Правительстве РФ

Исполняющий обязанности главы Хабаровского края Михаил Дегтярёв стал по итогам 2020 года, пожалуй, одной из самых медийных политических персон. Назначенный на пост в конце июля 2020 года, он с самых первых шагов постарался не только показать, но и стать рачительным и знающим всё и вся хозяином региона.

Задачи перед Дегтяревым стояли практически неподъёмные: в кратчайшие сроки решить вопрос с «фургаловскими протестами», обозначить самые острые проблемы региона, наметить

пути их решения и наладить рабочие отношения с внутренними элитами.

Рейтинг Дегтярёва менялся каждый месяц – от позиции аутсайдера до твердого середняка. Врио главы методом проб и ошибок уверенно идёт к посту главы Хабаровского региона. И его встреча с президентом Владимиром Путиным спустя 7 месяцев после назначения это лишний раз подтверждает. Дегтярев многое успел сделать, и ему было, что доложить президенту.

После экологических скандалов последних месяцев предложения Дегтярёва по включению плана по сохранению реки Амур в национальный проект «Экология», заключению договоренностей с Китаем по борьбе с загрязнением Амура были особенно актуальны. На мой взгляд, в разговоре с Владимиром Путиным плюс к позиции Дегтярёва добавила просьба о создании зоны беспошлинной торговли на территории Большого Уссурийского острова.

Рука губернатора Дегтярёва дотянулась до тех мест, до которых ранее руки не доходили, особенно в социальной сфере: были проиндексированы и увеличены различные выплаты, в том числе фермерам и общественным организациям, снижен транспортный налог, ведётся работа по расселению аварийных домов. Владимир Путин высоко оценил работу Михаила Дегтярёва и посоветовал ему и дальше «держат руку на пульсе». Выборы губернатора Хабаровского края состоятся осенью 2021 года, и разговор с президентом ясно показывает, что Михаил Дегтярёв получил «добро» от главы государства, чтобы избираться на этот пост.

Даниил ЕРМИЛОВ

Политтехнолог, политконсультант. Региональный представитель Российской Ассоциации политических консультантов в ДФО

Первые два месяца нового года стали настоящим испытанием для врио губернатора Хабаровского края. События развивались стремительно: сперва топливный кризис на фоне крепких морозов, часовые очереди на заправках и вал негатива в социальных сетях.

На этом фоне позиции Михаила Дегтярева начали ослабевать, однако своевременное личное включение на этапе восстановления поставок топлива, освещённое в медиапространстве, позволило удержать уровень репутации.

А уже через неделю произошла встреча с президентом, на которой Михаил Дегтярев озвучил ряд стратегических вопросов, очень важных для развития региона. Одновременно в Хабаровский край пришёл сильный циклон, нанесящий значительный урон прибрежным районам.

Настроения – разные, скорее, стоит их разделить на три сегмента — сторонники, противники и неопределившиеся. Размер сегментов сопоставим и в предстоящей избирательной кампании, где предстоит бороться за голоса неопределившихся.

На мой взгляд, для Михаила Дегтярева оптимальным будет самовыдвижение: поскольку рейтинги всех партий составляют порядка половины от электоральных предпочтений, то и внепартийное позиционирование откроет новые перспективы для расширения поддержки. Если он хочет победить на выборах, то должен встать над схваткой, или, как говорил один великий российский политик, «ничего личного».

Антон ЧАБЛИН

Политолог, журналист. Главный редактор портала «Акценты», руководитель Аналитического центра «Акценты»

Безусловно, главными событиями начала года в Волгоградской области стали увольнение в январе двух правительственных чиновников – руководителя инспекции Стройнадзора Александра Сторожука и руководителя комитета по туризму Светланы Матовой.

Для многих моих коллег, с которыми я активно обсуждал кадровые решения губернатора Бочарова, увольнения стали неожиданностью, хотя кто-то и связывал их с интригой вокруг фигуры, сохраняющей влияние в регионе – бывшего вице-губернатора Валентины Гречиной.

Так это или нет, понять сложно, поскольку очевидной логики во многих решениях Бочарова действительно нет. Кадровая политика, очевидно, – самая слабая его сторона. За 7 лет пребывания в губернаторском кресле он так и не создал, как мне кажется, единую слаженную команду.

Бочаров свои слабости, видимо, понимает. Или ему подсказали кураторы из Москвы. И с этого года все кадровые решения в Волгоградской области будут проходить после консультаций и согласования с заксобранием и с региональным отделением «Единой России». Для Бочарова это, скорее, плюс: популярные решения он запишет в личный актив, а непопулярные спишет на депутатов и партийцев.

Заурбек ШАХМУРЗАЕВ

Эксперт клуба «Эльбрус». Директор Республиканского информационного агентства «Кабардино-Балкария» (2013-2017 гг.)

Около 120 спортсменов из 13 регионов страны принимают участие в двух этапах Кубка России по слалому и слалому-гиганту в Эльбрусском районе КБР. С поддержкой спорта в республике всё в порядке. Свою деятельность глава КБР Казбек Коков сосредоточил на решении социальных вопросов. Кабардино-Балкария в 2021 году получит более 800 миллионов рублей на дополнительное финансирование больниц и поликлиник. Это больше, чем другие регионы СКФО. Оснащение больниц, безусловно, – важнейший элемент для развития медицины в КБР.

Ситуация с COVID-19 выявила ряд существенных недостатков в здравоохранении республики. И это, я предполагаю, не только проблема с оборудованием, но и с уровнем подготовки врачей. На сегодняшний день никто в Минздраве КБР не комментирует, почему в ковидных больницах республики такая высокая смертность по сравнению, например, с соседними регионами в СКФО? В республике активно проходит вакцинация от COVID-19. По просьбе предприятий и учреждений медики вакцинируют с выездом по месту работы.

Согласно подписанным между Минсельхозом России и правительством Кабардино-Балкарии соглашениям, в 2021 году на развитие агропромышленного комплекса республики планируется направить 2,240 миллиарда рублей бюджетных средств. Однако, несмотря на серьёзные инвестиции, цены на продукты питания в республики возросли.

ПАО «Россети Северный Кавказ» отдало под суд целый ряд юридических лиц. В суды республики от ПАО поступило 128 исковых заявлений на общую сумму 97 млн руб. Неплатежи со стороны юридических лиц тоже говорят об экономических проблемах в КБР. Снабжающим организациям приходится выбивать свои деньги через суды.

Политическая ситуация остаётся достаточно стабильной, что, безусловно, должно способствовать привлечению инвестиций в 2021 году. Во время митингов за Алексея Навального местное население в протестных акциях участия не принимало. Эксперты считают, что невыход людей на акции протеста связан с тем, что жители республики ценят ту стабильность, которая есть, и не хотят её нарушать.

Самого главу КБР Казбека Кокова люди ценят как честного и добропорядочного руководителя. Ждут от него более активных решений в области экономического развития. Часть экспертов считают главу КБР нерешительным человеком, а другая часть утверждают, что Коков – осторожный политик, остановил кадровую чехарду и не принимает скоропалительных решений.

Антон ЧАБЛИН

Политолог, журналист. Главный редактор портала «Акценты», руководитель Аналитического центра «Акценты»

Ещё в августе 2020 года в интервью «Национальному рейтингу» я критиковал Казбека Кокова за фактически отсутствие у него публичного имиджа. За то, что Коков не даёт ярких и интересных поводов для анализа его деятельности.

Критике вняли. По итогам последних месяцев можно констатировать, что вопросами имиджа Коков озаботился весьма серьезно, он заметно нарастил присутствие в медийном поле.

Достаточно сказать, что Коков стал единственным главой регионов Северного Кавказа,

который уже в конце 2020 года публично отчитался об итогах работы. Было это на заседании парламента.

А уже за первый месяц 2021 года подробно освещались 5 федеральных встреч Кокова, в том числе с 2 национальными министрами — Сергеем Кравцовым и Иреком Файзуллиным.

Эта политическая и медийная активность связана, кстати, не только с решением текущих вопросов развития региона, но и с обсуждением крупных проектов. Самый интересный среди них — это проект транспортного хаба на территории Кабардино-Балкарии, который станет частью и Европейского маршрута Е50, и международного транспортного коридора «Север – Юг». Заявка для Кокова, конечно, крайне амбициозная. И, думаю, предвыборный 2021 год власти республики собираются провести под знаком обсуждения этой идеи.

Сергей БЕЛОКОНЕВ

Политолог, научный руководитель Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового Университета при Правительстве РФ

Губернатор Орловской области Андрей Клычков выстраивает компромиссную политику на фоне конкуренции ЕР-КРПФ-СР, но федеральная избирательная кампания будет повышать неопределенность выборов в ОблСовет.

Но с некоторой уверенностью можно сказать, что выборы в Орловский областной совет будут более конкурентными, чем у соседей.

Губернатор А.Клычков стремится стать прогрессивным управленцем и задает темп в развитии региона. Системные решения в различных сферах жизни региона формируют контуры нового уровня развития Орловской области.

Но население региона к губернатору относится осторожно и пытается примерить на себя его попытки включиться в конструктивное сотрудничество. При этом некоторые группы элит явно раздражены.

На другой чаше весов – более-менее уверенное преодоление Орловской областью кризиса 2020 года. В 2021-2023 гг. Клычков может использовать этот задел для формирования тренда устойчивого развития и выхода на новый уровень вчера еще одного из депрессивнейших регионов Центральной России.

Максим ВАСИЛЬЕВ

Заместитель директора Института социальных и экономических исследований Финансового университета при Правительстве РФ

На прошедшей 15 февраля пресс-конференции губернатор Орловской области Андрей Клычков

подтвердил, что на ближайших выборах депутатов Госдумы или областной думы может возглавить список КПРФ, если на то будет партийная установка.

Данный сценарий как возможен, так и невозможен.

С одной стороны, у коммунистов всего два губернатора, и терять одного нет никакого смысла, даже несмотря на отсутствие у них как такового влияния на управление регионом.

В Орловской областной думе большинство мандатов у «единороссов»: 50 против 6 у КПРФ. Но, с другой стороны, лидер списка КПРФ Клычков в случае его выдвижения может привлечь дополнительные голоса к партии (параллельно будут проходить и региональные выборы), а в случае своей победы – передать мандат однопартийцу и остаться главой региона.

Негативно на рейтинге губернатора Орловского региона сказались скандалы с «клычковскими ставленниками»: мэром Орла Юрием Парахиным и советником Клычкова Сергеем Лежневым.

В минус тянут и довольно слабые прошлые выборы в горсовет, которые для коммунистов прошли под девизом «команда губернатора».

В любом случае, решение Клычкова возглавить партийный список крайне рискованно. Он либо спасёт партию, либо увязнет вместе с ней.

Екатерина КУРБАНГАЛЕЕВА

Политолог, политический консультант. Директор научно-исследовательского центра «Особое мнение»

Владимирская область, с точки зрения управления регионом, стабильна в своей нарастающей нестабильности. Постоянно повышается градус конфликтов по двум линиям: «администрация области – Законодательное собрание области» и «администрация области – муниципалитеты».

Первое же в новом, 2021 году совещание по вопросам реализации национальных проектов, которое инициировал 20 января губернатор Сипягин, проигнорировали все без исключения главы муниципалитетов, делегировав на мероприятие своих замов. Муниципалитеты начали в открытую фрондировать под эгидой Ассоциации муниципальных образований.

В январе-феврале продолжал разогреваться конфликт между ЗС и областной администрацией по вопросу регионального закона о приватизации государственного имущества. ЗС обратилось в суд. 12 февраля Владимирский областной суд признал «губернаторскую» программу приватизации госимущества на 2021 год и плановый период 2022-2023 годов незаконной. Владимир Сипягин вынужден был ввести мораторий на передачу госпредприятий в частную собственность.

Кадровая чехарда и управленческие провалы стали уже привычными. В конце января стала вакантной позиция директора департамента транспорта и дорожного хозяйства, а также

заместителя директора департамента по здравоохранению. Напротив, в феврале на пустующую несколько месяцев должность директора департамента региональной политики, наконец, нашли кандидатуру. Однако профильного заместителя губернатора по внутренней политике так и нет. В отношении директора департамента здравоохранения начата служебная проверка, а на его непосредственного руководителя – заместителя губернатора Сергея Шевченко, курирующего социальную политику, в том числе здравоохранение, вынесено представление о привлечении к дисциплинарной ответственности.

Застарелые проблемы области не решаются. По-прежнему не решены вопросы, связанные с территориальной схемой обращения с отходами. Общественники бунтуют и пытаются пересмотреть тарифы на вывоз мусора. Коммунисты активно эксплуатируют тему и публично конфликтуют с «Единой Россией» по поводу того, что партия игнорирует совместное обсуждение темы.

Здравоохранение области давно и неизлечимо болеет. Сорван план по строительству ФАПов – за 2020 год не был сдан ни один. В феврале забили тревогу родители детей-инвалидов, к которым присоединились позже группы граждан, имеющие право на получение льготных лекарств, а потом и пенсионеры. Дефицит, а то и вовсе отсутствие лекарств областной департамент признал и обещал урегулировать вопрос к началу марта. Следком начал проверки по факту необеспечения жизненно важными препаратами.

Отдельно стоит отметить, что Владимирскую область на семинаре, проведенном в конце января Администрацией Президента РФ для заместителей губернаторов по внутренней политике, назвали в числе регионов-аутсайдеров по уровню доверия губернатору и президенту страны.

There are no comments yet.